



2020
STRATEGIE +
ROZVOJE MČ PRAHA 5

PRAHA 5
MODERNÍ VIZITKA
METROPOLE

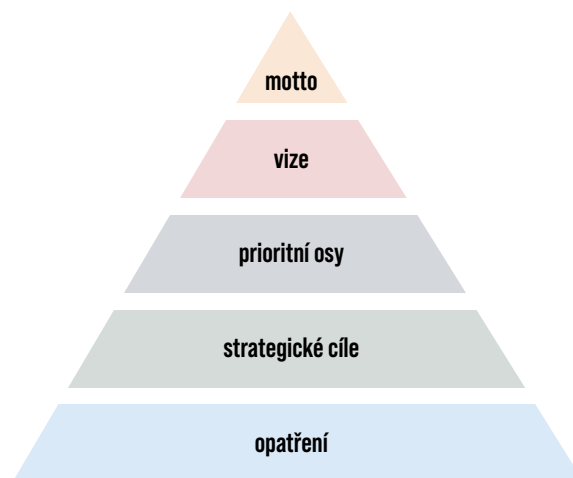
**NÁVRHOVÁ
ČÁST**

OBSAH - NÁVRHOVÁ ČÁST



Základní informace	3
Úvod	4
1. VIZE A MOTTO	5
2. STRATEGICKÉ CÍLE A OPATŘENÍ	8
2.1 Prioritní osa 1 Moderní přátelská a digitální radnice	10
2.2 Prioritní osa 2 Vzdělávání, školství a volný čas	19
2.3 Prioritní osa 3 Financování projektů, finance, investice a správa majetku	24
2.4 Prioritní osa 4 Sociální služby, bytová politika a bezpečnost	28
2.5 Prioritní osa 5 Územní rozvoj, životní prostředí, veřejný prostor a doprava	32
2.6 Prioritní osa 6 Kultura, sport, občanská společnost a podpora podnikán	37
3. ZÁVĚR	55

Obrázek 1 | Struktura návrhové části Strategie rozvoje Městské části Praha 5 2030+



Zdroj | Vlastní zpracování MOORE

Tabulka 1 | Vysvětlení klíčových pojmů v rámci přípravy návrhové části Strategie

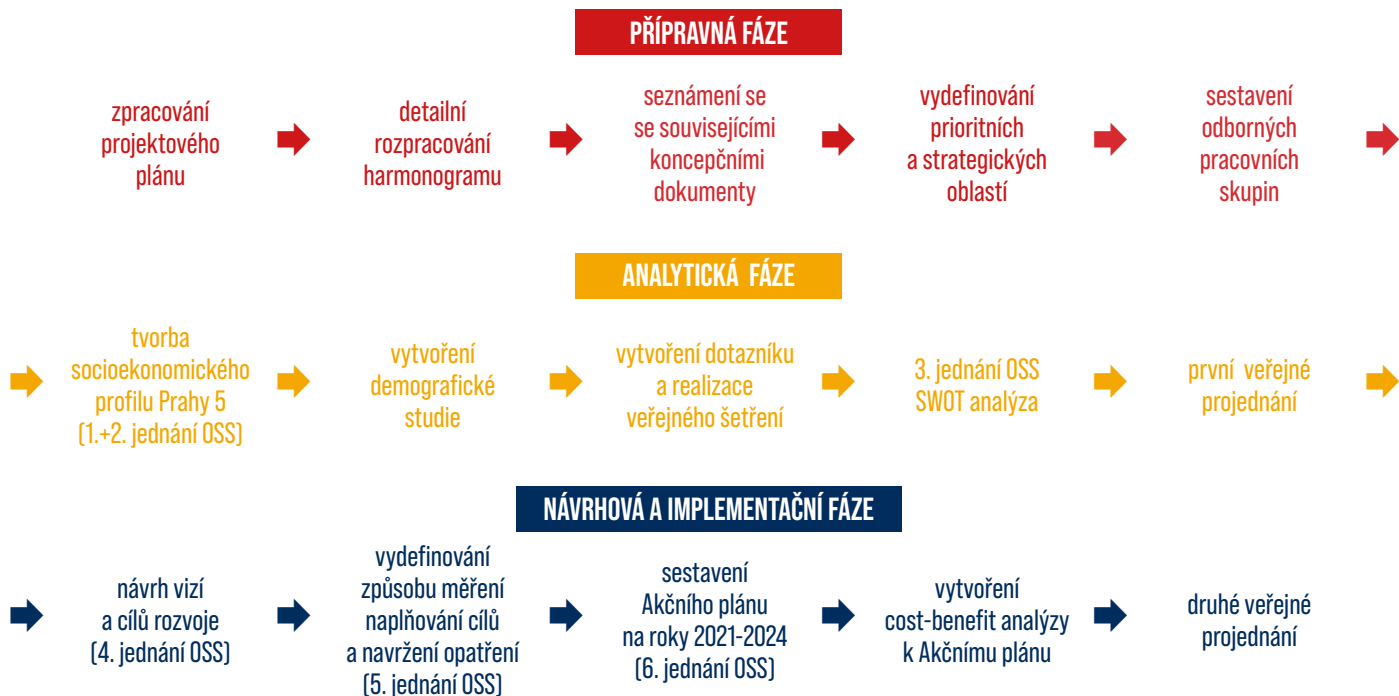
VYSVĚTLENÍ POJMŮ¹

motto	úderný a poutavý slogan (obvykle o 3 až 8 slovech) popisující žádoucí budoucí stav rozvoje MČ Praha 5
vize	popis žádoucího budoucího stavu rozvoje MČ Praha 5 (v několika větách až odstavcích), kterého by mělo být dosaženo prostřednictvím realizace Strategie, respektive se kterým by se do roku 2030 měla ztotožňovat i většina místních obyvatel
prioritní osy	označení pro vrcholové téma, na které je upírána primární pozornost, a v rámci kterého budou naplňovány jednotlivé strategické cíle a opatření (pozn.: obvykle sdružuje více oblastí rozvoje)
strategické cíle	popis cílového stavu rozvoje MČ Praha 5 v některé z konkrétních tematických oblastí řešených v rámci prioritních os, tj. rozpracování stanovené vize do větší míry detailu
opatření	jednotlivé programy, projekty, či konkrétní aktivity, jejichž realizací bude docházet k naplňování strategických cílů

¹ Vysvětlení vychází z „Metodiky přípravy veřejných strategií“ vydané v prosinci 2018 Ministerstvem pro místní rozvoj ČR

(k nalezení na odkaze www.mmr.cz/getmedia/8e499918-ede3-45ed-864e-051764ac05b5/Metodika-pripravy-verejnych-strategii-plna-verze.pdf.aspx?ext=.pdf).

Schéma 1 | Identifikace fází tvorby Strategie rozvoje Městské části Praha 5 2030+



Zdroj | Vlastní zpracování MOORE

1. VIZE A MOTTO

Mottem této Strategie je: „Praha 5 - moderní vizitka metropole“

Výše vytyčené motto Strategie je rozvedeno do vize MČ Praha 5 (viz Tabulka 2). Ta představuje detailní popis optimálního stavu rozvoje MČ Praha 5 v roce 2030, kterého by mělo být dosaženo naplněním strategických cílů popsanych v kapitole 2. Vize je psána v přítomném čase pohledem hodnotitele žijícího v roce 2030.

Tabulka 2 | Vize Městské části Praha 5 do roku 2030

VIZE MČ PRAHA 5

Úvodní část vize

Praha 5 je vnímána jako zdravá, inspirativní, prestižní, moderní a ekologicky přívětivá městská část, která je nadčasovým a skvělým místem k bydlení, práci i odpočinku. Je zachována a využívána jedinečnost Prahy 5, která se vyznačuje morfologickou pestrostí danou přítomností kopců i údolí, zajímavou historií jednotlivých lokalit a specifickou urbanistickou strukturou (vilové čtvrti a sídliště). Praha 5 díky své rozmanitosti nabízí rušné i klidné oblasti, disponuje širokou občanskou vybaveností respektující potřeby občanů ve všech lokalitách a je atraktivní pro všechny generace. Zároveň je Praha 5 otevřena spolupráci a komunikaci s dalšími organizacemi, institucemi a podnikateli a obousměrně sdílí zkušenosti s partnerskými městy. Pozornost je věnována také podpoře participace občanů, se kterými radnice vede otevřený dialog. Občané jsou zapojováni do dění v městské části, pořádána jsou pravidelná setkání.

Část vize vztahující se k PO 1: Moderní, přátelská a digitální radnice

Úřad MČ Praha 5 je moderní digitálně přívětivý a umožňuje i snadné vyřízení všech záležitostí pod jednou střechou, a to prostřednictvím profesionálních služeb zajištěných kvalifikovanými, výkonově motivovanými a vstřícnými úředníky. Pro klienty úřadu je k dispozici elektronický katalog služeb, včetně jeho vhodné propojenosti na služby státu i Magistrátu hl. m. Prahy. Dále je zajištěn dostatek parkovacích míst i dobrá pěší dostupnost pro případ osobní návštěvy úřadu. Na základě fungující zpětné vazby od klientů se poskytované služby úřadu trvale zlepšují. K tomu je zajištěna optimální infrastruktura budov, zařízení a technologií.

Praha 5 respektuje principy dlouhodobé udržitelnosti a společenské zodpovědnosti a daří se jí efektivně zastřešovat celou městskou korporaci (tj. řídit zřizované organizace). Na Úřadu MČ Praha 5 jsou zavedeny pokročilé a funkční metody řízení procesů, změn, řízení rizik i kvality a interní komunikace je v rámci úřadu plně digitální / bezpapírová.

Radnice se vyznačuje svojí otevřeností a efektivní komunikací ve vztahu k občanům Prahy 5, kteří ji tak považují za důvěryhodného partnera. Díky využití pestré škály komunikačních kanálů se daří včas a plně informovat místní obyvatele o dění v Praze 5.

Část vize vztahující se k PO 2: Vzdělávání, školství a volný čas

Praha 5 poskytuje dostatečné příležitosti pro vzdělávání všech věkových skupin a zřizuje dostatečně hustou síť zdravých mateřských i základních škol, do kterých děti chodí rády. Jsou vytvořeny vhodné podmínky pro širokou nabídku vzdělávacích služeb a zřizované školy se vyznačují moderností, estetičností, nadstandardní materiálně-technickou vybaveností a celkovou přívětivostí prostředí odpovídající aktuálním trendům. Ve školách je zároveň nabízena široká škála školních vzdělávacích programů a mimoškolních aktivit zajištěná kvalitním a stabilním personálem. Ředitelé škol zřizovaných Prahou 5 jsou leadery a vědí kam, proč i jak svoji organizaci směřují. Spolupráce zástupců Prahy 5 s řediteli těchto škol je plně funkční a daří se tady naplňovat vizi zřizovatele. Podařilo se taktéž navázat spolupráci Prahy 5 se středními a vysokými školami.

Praha 5 má dostatek volnočasových prostor pro všechny generace a maximálně využívá potenciál veřejného prostoru a sportovní infrastruktury školských zařízení.

Část vize vztahující se k PO 3: Financování projektů, finance, investice a správa majetku

Praha 5 hospodaří se stabilním a vyrovnaným rozpočtem, je zodpovědným správcem majetku, disponuje stabilním bytovým fondem a dostatkem komerčně využívaných prostor, realizuje smysluplné a účelné investice a nemá žádné větší finanční závazky. Financování rozvoje Prahy 5 je předvídatelné, dlouhodobě udržitelné a při rozhodování o investicích jsou využívány dostupné informace a data.

Praha 5 se daří efektivně získávat a využívat různé další zdroje financování nejen u investičních projektů. Financování z dalších zdrojů je upřednostněno. Finanční plánování na příslušný rok je realistické, odpovídá střednědobému plánování i zákonným požadavkům a zahrnuje také manažerské řízení rozpočtu spočívající v průběžné analýze vlivů a faktorů ovlivňujících příjmy a výdaje v průběhu daného roku. S majetkem a finančními prostředky je nakládáno koncepčně na základě schválené strategie a v souladu s principy 3E (hospodárnost, efektivnost a účelnost).

Část vize vztahující se k PO 4: Sociální služby, bytová politika a bezpečnost

Bytový fond na území Prahy 5 se daří díky nové výstavbě významně rozšiřovat. Zlepšuje se technický stav bytového fondu MČ Praha 5 i vybavenost těchto bytů, což vede k jejich účelnému využívání. Rozšiřuje se nabídka sociálních, seniorských, startovacích a tréninkových bytů a bytů pro preferované profese. Celková dostupnost a kvalita bydlení je v Praze 5 nadstandardní v rámci hl. m. Prahy. K tomu přispívá i fakt, že je Praha 5 vnímána jako bezpečná městská část, ve které je snaha minimalizovat výskyt sociálně patologických jevů.

Na území Prahy 5 je dostupná nabídka sociálních služeb naplňující potřeby všech cílových skupin. Z úrovně městské části je podporována dlouhodobá udržitelnost kapacity i kvality těchto služeb. Zvláštní důraz je kladen na péči o seniory a osoby se zdravotním postižením, a dále pak i na nabídku aktivizačních programů pro různé cílové skupiny, podporu aktivního stárnutí, spolupráci napříč generacemi a podporu komunitního života. Cizince a národnostní menšiny se daří postupně integrovat a tvoří pevnou součást společnosti. Významným způsobem také pokročily nástroje podpory dětí ze sociálních slabých rodin.

Část vize vztahující se k PO 5: Územní rozvoj, životní prostředí, veřejný prostor a doprava

Praha 5 je moderním městem krátkých vzdáleností, v úzkém vztahu s jádrem Prahy, rozvíjející se s respektem k dochovaným přírodním, kulturním a civilizačním hodnotám. Společně se sousedními městskými částmi tvoří vyváženou polycentrickou strukturu s jasnou hierarchií jednotlivých center v unikátním krajinném prostředí. Poskytuje výbornou dostupnost veřejné zeleně a ploch sportu a rekreace, dobře organizovanou síť veřejných prostranství a atraktivní kontakt s řekou Vltavou.

Doprava na území městské části je plynulá, bezpečná a pohodlná a umožňuje pro každý typ cesty zvolit či sdílet vhodnou kombinaci dopravních prostředků šetrných k životnímu prostředí. Je vybudována páteří síť cyklistických stezek a pěších propojení, veřejná městská a regionální doprava má vybudované klíčové uzly a dopravní spojení, a silniční doprava základní páteř nadřazené silniční síti.

Praha 5 je čistá městská část, systematicky pečující o životní prostředí, s výbornou kvalitou každodenního života, s pevnou sociální soudržností obyvatel a dobře dostupnou prací, službami a oddychem. Praha 5 při svém rozhodování zohledňuje hodnoty udržitelného rozvoje.

Část vize vztahující se k PO 6: Kultura, sport, občanská společnost a podpora podnikání

Ke kvalitnímu využití volného času poskytuje Praha 5 jednu z nejširších nabídek z celé České republiky. Praha 5 nabízí, jak nespočet parků a přírodních lokalit, vhodných nejen pro sportování a pohyb na čerstvém vzduchu, tak i prostory pro pořádání společenských, kulturních i sportovních programů pro všechny generace. Praha 5 se nadále zasazuje o vytváření přívětivých podmínek pro další rozvoj a rozšíření nabídky volnočasových aktivit. Lokální společenské organizace, kluby a občanské spolky jsou finančně i organizačně podporovány z více zdrojů. Sousedská vzájemnost a komunitní život jsou nedílnou součástí života občanů Prahy 5, kteří široce využívají místní kulturní, společenské i sportovní program.

Občané ve velké míře participují na rozvoji Prahy 5. Jejich intenzivní zapojení na rozvoji městské části je založeno na vhodných podmínkách umožňujících tuto participaci. Základem je otevřený dialog s občany, pravidelná setkávání, organizace pracovních skupin, na nichž vznikají konkrétní podněty a plány. Obyvatelé Prahy 5 jsou hrdí na svou čtvrť a její historii. Jejich spokojenost je založena i na dobrých sousedských vztazích. Vedení městské části pozitivně vnímá jak historii Prahy 5, tak její významné rodáky a osobnosti, ale i všechny ostatní občany. Výsledkem je silný lokální patriotismus a pocit sounáležitosti ve společnosti. Ruku v ruce s tímto je i úspěšná snaha o zachování a obnovu místních kulturních památek. V neposlední řadě je Praha 5, díky soustavnému usnadňování činnosti podnikatelů a rozvoji komunikačních nástrojů Úřadu MČ Praha 5, vnímána jako přívětivý partner pro rozvoj podnikatelského prostředí.

2. STRATEGICKÉ CÍLE A OPATŘENÍ

Rozvoj MČ Praha 5 v jednotlivých prioritních osách by se měl v následujícím období let 2022 až 2030 zaměřit na následujících 37 strategických cílů zanesených ve Schématu 2. Tyto cíle byly navrženy Odbornými skupinami strategie a následně upraveny a schváleny Řídicí skupinou strategie i Zastupitelstvem MČ Praha 5. Bližší rozpad strategických cílů na konkrétní opatření obsahují následující podkapitoly, které jsou členěny dle prioritních os.

Schéma 2 | Identifikace 37 Strategických cílů rozvoje MČ Praha 5 v rámci 6 prioritních os

PO 1. Přátelská a digitální radnice	PO 2. Vzdělávání, školství a volný čas	PO 3. Financování projektů, finance, investice a správa majetku
Přívětivé a efektivní vnější služby, komplexně řešící události klientů	Zajištění dostatečně husté sítě základních a mateřských škol	Nastavení plánu dlouhodobé investiční politiky
Přínosné a efektivní vnitřní služby, komplexně řešící potřeby zaměstnanců během provozu i při podpoře výkonu služeb klientům	Efektivní využití majetku MČ Praha 5 pro zajištění bohaté nabídky vzdělávání	Optimalizace majetkové struktury a efektivní správa stávajícími bytového fondu
Efektivní řízení a rozvoj potencialů zaměstnanců včetně zvyšování míry dosavadních kompetencí	Zvyšování úrovně výchovně-vzdělávacího procesu a kvality zázemí škol a školských zařízení	Zodpovědná správa rozpočtu a zvyšování příjmů
Schopnost úřadu efektivně řídit a zlepšovat kvalitu služeb implementovanými nástroji řízení kvality	Podpora profesního růstu pedagogických pracovníků	Smysluplná realizace investic
Systematické řízení rizik a změn včetně řízení procesů	Vzájemná spolupráce MČ Praha 5 s vedením škol a vytvářením souladu mezi vizemi MČ a jednotlivých škol	Efektivní zhodnocování finančních prostředků
Zvýšení kybernetické bezpečnosti, rozvoj IT, vybavení úřadu	Zatraktivnění veřejného prostoru pro všechny obyvatele	
	Zajištění prostorového a materiálního zázemí pro volnočasové aktivity	

PO 4. Sociální služby, bytová politika a bezpečnost

Rozšíření bytového fondu MČ

Zlepšení technické vybavenosti
stávajícího bytového fondu

Zvýšení počtu bytů v domech s pečovatelskou
službou a domovů pro seniory

Rozšíření nabídky a dostupnosti sociálních služeb
pro všechny cílové skupiny

Podpora a rozvoj komunitního života včetně
nabídky volnočasových aktivit pro cílové skupiny

Zlepšení bezpečnostní situace na území MČ

PO 5. Územní rozvoj, životní prostředí, veřejný prostor a doprava

Ochrana a rozvoj přírodních a kulturních hodnot

Dosažení města krátkých vzdáleností

Zajištění plynulé, bezpečné a pohodlné dopravy

Zabezpečení dopravy v klidu

Zajištění dostupnosti kvalitní
a využitelné veřejné zeleně

Zajištění kvalitního
životního prostředí

Zajištění předvídatelných podmínek
územního rozvoje

PO 6. Kultura, sport, občanská společnost a podpora podnikání

Doplnění
kulturně-společenské infrastruktury

Ochrana, zachování a údržba památek

Rozvoj sportovní infrastruktury

Podpora místních organizací, klubů a spolků

Zvýšení participace občanů

Podpora podnikatelského prostředí

Zdroj | Vlastní zpracování MOORE

1. PRIORITYNÍ OSA | MODERNÍ, PŘÁTELSKÁ A DIGITÁLNÍ RADNICE

Tabulka 3 níže představuje rozpad prioritní osy č. 1: Moderní přátelská a digitální radnice na jednotlivé strategické cíle. Každý strategický cíl je stručně popsán, přičemž z textu vyplývá cílový stav při naplnění optimalizačních opatření. Ta jsou blíže specifikována v Tabulce 4 na následující straně.

Tabulka 3 | Strategické cíle PO 1: Moderní přátelská a digitální radnice

Prioritní osa 1 | Moderní přátelská a digitální radnice

Strategický cíl 1.1: Přívětivé a efektivní vnější služby, komplexně řešící životní události klientů

Záměrem strategického cíle je vytvoření jednoduchých, dostupných a srozumitelných digitálních služeb pro klienty, které budou poskytovány efektivně. V bližším pohledu se jedná o rozvoj poskytovaných služeb v rámci Portálu občana, publikování vybraných dat radnice jako OpenData, zavedení systému získávání zpětné vazby a vytvoření Strategie rozvoje eGovernmentu. Záměrem strategického cíle je zefektivnit komunikaci MČ Praha 5 s klienty prostřednictvím digitalizace procesů. Cílem je také zavést pravidelný monitoring spokojenosti občanů a externích organizací/firem.

Strategický cíl 1.2: Přínosné a efektivní vnitřní služby, kompletně řešící potřeby zaměstnanců během provozu i při podpoře výkonu služeb klientům

Účelem strategického cíle je zefektivnění a digitalizace agend, které jsou na úřadě často prováděny, a dosažení jejich optimálního průběhu a úspory nákladů. V bližším pohledu se jedná o rozšíření elektronických podpisů, postupnou robotizaci vybraných aktivit, zavedení elektronických referátníků a interních sdělení, digitalizaci archivů, elektronizaci oběhu dokumentů a rozvoj informačního Portálu pracovníka ÚMČ Praha 5. Cílem je také zavést pravidelný monitoring spokojenosti zaměstnanců.

Strategický cíl 1.3: Efektivní řízení a rozvoj potenciálu zaměstnanců vč. zvyšování míry dosavadních kompetencí

Ambicí strategického cíle je zajistit efektivní, systematické a koordinované rozvíjení řízení úřadu i potenciálu lidských zdrojů. Zlepšování v této oblasti bude spočívat v prohloubení a rozvoji personálního plánování a obsazování pracovních míst, a to díky zvyšování míry dosavadních kompetencí prostřednictvím využití moderních metod řízení lidských zdrojů. Ty budou zahrnovat vytvoření kompetenčního modelu, kladení důrazu na hodnocení a odměňování zaměstnanců, rozšíření portfolia motivačních prvků na všech úrovních (včetně vytvoření podmínek stability týmu zaměstnanců), minimalizaci nevynucené fluktuace prostřednictvím rozvoje a udržování systému péče o zaměstnance. Proškolení zaměstnanců bude realizováno moderními metodami u vedoucích zaměstnanců s důrazem na manažerské dovednosti, přičemž všichni zaměstnanci projdou školením v oblasti digitálních dovedností.

Strategický cíl 1.4: Schopnost úřadu efektivně řídit a zlepšovat kvalitu služeb implementovanými nástroji řízení kvality

V rámci tohoto strategického cíle dojde k rozvoji zavádění nástrojů řízení kvality, implementaci modelu CAF („Společný hodnotící rámec“) jako veřejně dostupného, bezplatného a snadno použitelného nástroje napomáhajícího organizacím veřejného sektoru v celé Evropě využívat techniky řízení kvality pro zlepšování kvality služeb, dále zavedení konceptu společenské odpovědnosti organizací dle norem ČSN („České technické normy“), CSR („Společenská odpovědnost firem“) a k rozvoji implementace systémů ISO v prostředí úřadu. Městská část bude realizovat pravidelná školení pro úředníky v oblasti řízení kvality. Výsledkem bude dosažení schopnosti úřadu efektivněji řídit procesy a zlepšovat kvalitu poskytovaných služeb, což znamená v důsledku snížení nákladů a zvýšení produktivity.

Strategický cíl 1.5: Systematické řízení rizik a změn včetně řízení procesů

Záměrem strategického cíle je zajistit systematické a efektivní řízení procesů a činností úřadu, a to prostřednictvím vyhotovení přehledného grafického členění všech procesů a činností a jejich struktury v prostředí Úřadu (s povahou detailního referenčního procesního modelu) a vytvoření souboru kompetencí nutných pro danou pozici v procesu řízení rizik a změn.

Strategický cíl 1.6: Zvýšení kybernetické bezpečnosti, rozvoj IT vybavenosti úřadu

Účelem strategického cíle je zvýšení bezpečnosti a dostupnosti informačních a komunikačních systémů zavedením technických opatření v souladu se zákonem o kybernetické bezpečnosti a návaznými vyhláškami. To bude vyžadovat provádění auditů kybernetické bezpečnosti s cílem identifikovat nedostatky v ISMS (Systém řízení informační bezpečnosti) a následnou realizaci technických bezpečnostních opatření podle § 5 odst. 3 zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti, v platném znění a mezinárodních standardů a norem v oblasti bezpečnosti informací. Dále jsou navržena organizační opatření v oblasti informačních technologií („IT“) a dílčí opatření na rozvoj IT infrastruktury úřadu (sítě, chytrá zařízení, internet věcí apod.).

Zdroj | Vlastní zpracování MOORE na základě podkladů OSS

Tabulka 4 rozpracovává jednotlivé strategické cíle „PO 1: Moderní přátelská a digitální radnice“ na úroveň 40 opatření. Ke každému opatření je uveden jeho popis a priorita (důležitost) realizace v kontextu celého strategického plánu.

Tabulka 4 | Opatření v rámci PO 1: Moderní přátelská a digitální radnice

Prioritní osa 1 | Moderní přátelská a digitální radnice

	Strategický cíl 1.1 Přívětivé a efektivní vnější služby, komplexně řešící životní události klientů	Priorita
Opatření	<p>1.1.1 Nové webové stránky Prahy 5, provázané s informačními portály Prahy 5 Vytvoření nového designu a aktualizace struktury a obsahu webových stránek MČ Praha 5 dle posledních trendů, pro zatraktivnění tohoto komunikačního kanálu. Modernizované webové stránky budou provázány s informačními portály MČ Praha 5 a integrovány s platební bránou a s katalogem služeb a životních situací. <i>(Poznámka: Souvisí s opatřením 6.4.4 Realizace pomoci s propagací lokálních akcí (souhrnný kalendář akcí).</i></p>	nezbytná
	<p>1.1.2 Rozvoj mobilní aplikace Praha 5 Rozšíření mobilní aplikace Praha 5 o nové služby, jako je například objednání se na úřad a skutečná doba čekání, napojení na platební bránu, možnosti parkování a plateb za parkovné, dopravní informace (uzavírky) a další.</p>	nezbytná
	<p>1.1.3 Webový nástroj pro konzultace projektů Zřízení participativního portálu pro možnost konzultace záměrů a projektů MČ Praha 5 s veřejností. Webový portál bude obsahovat online konzultační fórum, kde občané dostanou příležitost představit své nápady v otázkách týkajících se MČ Praha 5. Úřad může tento portál využívat pro získání velmi rychle zpětné vazby od občanů. Uživatelé se musí na portál registrovat (potvrzením registrace schválí podmínky své účasti) nebo se mohou přihlásit přes Portál občana. Cílem tohoto opatření je zvýšit podíl veřejnosti na rozhodování.</p>	přínosná

Opatření	<p>1.1.4 Katalog služeb a životních situací</p> <p>Zpracování katalogu služeb poskytovaných úřadem pro občany, pro podnikatele, pro turisty a pro novináře. Bude zahrnovat skladbu služeb pro jednotlivé cílové skupiny, rozdělených dle témat, dle životních situací, dle klíčových slov, dle místa bydliště apod. Například dle témat: životní prostředí - úklid psích exkrementů - lokalita (náměstí Kinských); dle životní situace: pořídil jsem si psa - co musím udělat; dle klíčových slov: pes, poplatky a dle místa bydliště - Smíchov - místa pro venčení psů. K životním situacím budou připojeny příslušné formuláře, s možností jejich online vyplnění a odeslání přes datovou schránku nebo přes Portál občana na úřad či jinou instituci.</p>	důležitá
	<p>1.1.5 Informační portály Prahy 5</p> <p>Vytvoření webových informačních portálů Prahy 5, zahrnující informační zdroje a komunikační nástroje určené pro širokou veřejnost. Obsahem budou Portál občana, Portál Open dat (otevřených dat) a Geoportál. Portál občana je aplikace poskytující občanům nástroj pro plnohodnotnou komunikaci občana s Úřadem MČ Praha 5, zpřístupňující služby úplného elektronického podání, placení pokut a poplatků a získávání informací, z občanem zvolených témat z Prahy 5, prostřednictvím vybraných kanálů (SMS, e-mail, WhatsApp apod.). Portál Open dat bude zdrojem poskytujícím data z různých oblastí života občanů a provozu úřadu a MČ Praha 5 (demografická data, finance, doprava apod.), která budou strojově čitelná, používající standardy open dat, a která mohou být volně šířena a využívána. Geoportál, jakožto veřejný zdroj geografických informací o území MČ Praha 5, bude zahrnovat ortofotomapy (i historické), katastrální mapy, mapy volebních okrsků, územní plány, místa pro volnočasové aktivity, turistické trasy, cyklotrasy a další mapové vrstvy.</p>	nezbytná
	<p>1.1.6 Vzájemně integrované digitální a asistované obslužné kanály pro veřejnost</p> <p>Provázání komunikačních kanálů, jimiž občan komunikuje s úřadem. Ve výsledném stavu by se občan měl při změně stavu na Portálu občana dozvědět stejnou informaci i z mobilní aplikace na asistovaném pracovišti a na call centru. Obslužné kanály tak budou navigovat jednotně ke všem službám celé MČ Praha 5 (vč. zřízovaných organizací) a dodávat jednotně a hospodárně (úměrně poptávce klientů) všechny služby</p>	důležitá
	<p>1.1.7 Digitalizace dosud nedigitálních služeb</p> <p>Postupná digitalizace nových a doposud nedigitalizovaných služeb (zejména v samostatné působnosti a v obecních agendách), a to vždy alespoň ve dvou digitálních kanálech. Přenesenou působnost zdigitalizuje do 10 let stát. Součástí je také implementace softwarového nástroje na řízení a koordinaci projektů, zahrnující přípravné a realizační fáze, řízení kvality, změn a rizik projektu, včetně publicity a tvorby výstupní dokumentace. Systém bude určen jednak pro informovanost vedení městské části a vedoucích útvarů o realizovaných a připravovaných projektech, ale hlavně pro tvorbu a sdílení veškerých materiálů členy jednotlivých projektových týmů.</p>	důležitá
	<p>1.1.8 Radnice pod jednou střechou</p> <p>Vytvoření klientsky přívětivého a bezbariérového úřadu, koncipovaného nejlépe v jedné budově s vyřešeným parkováním, nízkou spotřebou energií a s prvky chytrých technologií.</p>	důležitá

Strategický cíl bude naplňován i opatřením **6.4.1 Rozvoj dotačních programů a jejich elektronizace.**

Opatření	Strategický cíl 1.2: Přínosné a efektivní vnitřní služby, kompletně řešící potřeby zaměstnanců během provozu i při podpoře výkonu služeb klientům	Priorita
	1.2.1 Digitalizace písemností jako součást Elektronické spisové služby Digitalizace přijatých listinných písemností a jejich následný elektronický oběh po úřadě v rámci Elektronické spisové služby.	nezbytná
	1.2.2 Elektronický oběh dokumentů, jejich schvalování a elektronické podepisování Digitalizace oběhu dokumentů po úřadě. Namodelování a nastavení procesů pro jednotlivé činnosti (oběh účetních dokumentů, rozpočtová opatření, tvorba a schvalování smluv, žádosti a schvalování dovolené, náhradního volna apod., schvalování rezervací služebních aut, zasedacích místností, projekční techniky, požadavky na rozpočet, na nábytek a další).	nezbytná
	1.2.3 Portál pracovníka Vytvoření „Portálu pracovníka“, na kterém by pracovník úřadu našel informace týkající se jeho osoby (majetkové a personální záležitosti), přehledně seřazené vnitřní organizační předpisy, rezervací a objednávkový systém (dovolená, lékař, rezervace projektoru, požadavek na nábytek, opravu kliky apod.), aktuality z oblasti fungování informačních a komunikačních technologií a úřadu, ankety a důležité odkazy (Justice, NIPEZ, portály apod.). Všechny procesy by i zde byly elektronizovány, včetně elektronického podepisování. Prostřednictvím tohoto portálu budou moci jednotlivé útvary informovat ostatní o aktuálních skutečnostech v chodu úřadu. Například v budově X nepeteče voda, na náměstí v pondělí začínají výkopové práce, přijďte si podepsat zápočtový list apod. Tyto informace by se nezasílaly e-mailem, ale byly by dostupné v aktualitách na portálu a v případech vysoké priority by se uživatelům zobrazily ve formě “vyskakovacího” okna na obrazovce.	důležitá
	1.2.4 Úplné elektronické podání - backoffice část Nasazení nástrojů pro vytěžování dat z elektronických formulářů - jejich automatický přenos do backoffice aplikací úřadu (s vizuální kontrolou příslušným referentem). Workflow bude provázáno s Portálem občana, kde občan může sledovat životní cyklus svých podání.	důležitá
	1.2.5 Digitální a asistované obslužné kanály pro zaměstnance Zavedení interního call-centra, centrálního HelpDesku, nástroje pro zadávání a sledování plnění úkolů, nástroje online komunikace a společné znalostní základny v rámci úřadu. To vše zahrnuté do Centra sdílených služeb úřadu.	přínosná
	1.2.6 Robotická automatizace procesů na ÚMČ Praha 5 Automatizace vhodných procesů vykonávaných úřadem a využití úspor, které z této automatizace plynou. Příklady využití tohoto nástroje již v České republice existují. Softwarového robota je možné využívat například pro rutinní práce jako je anonymizace dokumentů, posuzování základních náležitostí dotačních žádostí, tisku dopisů nebo k identifikaci příjmů na bankovních účtech úřadu. V rámci tohoto opatření dojde k vytížení procesů a k pilotnímu nasazení softwarového robota.	přínosná
	1.2.7 Interaktivní vizualizace dat z úřadu Zajištění vizuální prezentace dat o fungování vnitřních procesů úřadu (počty – zahájených / dokončených výběrových řízení, odbavených klientů na přepážkách, uzavřených smluv, objednávkách apod.) například v nástroji InfoGraf.	přínosná

	Strategický cíl 1.3: Efektivní řízení a rozvoj potenciálu zaměstnanců včetně zvyšování míry dosavadních kompetencí	Priorita
	<p>1.3.1 Vytvoření strategie řízení a rozvoje lidského kapitálu Vytvoření dlouhodobého plánu jako akceptovatelného řídicího nástroje pro oblast řízení a rozvoje lidských zdrojů k dosažení specifických cílů v této oblasti s důrazem na využití moderních metod a v souladu s celkovými potřebami úřadu.</p>	nezbytná
	<p>1.3.2 Vypracování Kompetenčních modelů zaměstnanců Kompetenční model je soubor osobnostních vlastností, schopností, dovedností a znalostí, které jsou nezbytným předpokladem pro úspěšný výkon pracovních pozic dle organizační struktury úřadu. Bude vypracován Katalog kompetencí a budou zpracovány kompetenční modely pro všechny pracovní pozice. Kompetenční modely budou využity zejména pro výběr, adaptaci a hodnocení zaměstnanců.</p>	nezbytná
	<p>1.3.3 Vytvoření koncepčního nástroje pro podporu a řízení procesu vzdělávání včetně vytvoření vzdělávacího portálu zaměstnance (tj. vytvoření Strategie vzdělávání úřadu) V návaznosti na budovanou Strategii řízení a rozvoje lidských zdrojů úřadu dojde v rámci tohoto opatření k zakotvení specifické oblasti „zajištění procesu vzdělávání a realizace vzdělávacích aktivit“ prostřednictvím samostatného koncepčního dokumentu – „Strategie vzdělávání ÚMČ P5“.</p>	důležitá
Opatření	<p>1.3.4 Příprava a implementace funkčního systému hodnocení zaměstnanců a vytvoření příručky pro hodnotitele Vytvoření metodiky možných opatření pro zaměstnance úřadu, která poslouží jako opora v rámci takových procesů, jakými jsou např. využití motivačních nástrojů, odměňování zaměstnanců, navržení a realizace opatření při neplnění pracovních povinností, převedení zaměstnanců v rámci úřadu, uvolňování zaměstnanců apod.</p>	nezbytná
	<p>1.3.5 Optimalizace a zefektivnění vzdělávání v prostředí úřadu o nové formy vzdělávání s důrazem na 3E princip (hospodárnost, efektivnost, účelnost) Zavedení využívání systému interních lektorů k pokrytí úvodního vstupního vzdělávání nových zaměstnanců ÚMČ Praha 5, ale i dalšího odborného vzdělávání zaměstnanců úřadu (software – Ginis – jednotlivé moduly, Proxio ...). Neustálé periodické zjišťování vzdělávací potřeby na odborech / oddělení úřadu a sdílení informací o vzdělávacích potřebách a realizace vzdělávacích akcí (rozšíření intranetové nástěnky iPersonálka, diskuse apod.). Posílení inovativních přístupů ke vzdělávání, specializované semináře pro vedoucí zaměstnance, výjezdní a kombinované akce, specifické (on-line kurzy, webináře, kulaté stoly) formy organizace vzdělávacích akcí pro vedoucí zaměstnance apod. Posílení informovanosti a komunikace zaměstnanců k otázkám jejich rozvoje a vzdělávání, např. formou zřízení fóra často kladených dotazů („FAQ“) na intranetu, odkaz iPersonálka – vzdělávání, umožnění v rámci stávajících softwarových aplikací náhledu do plánů vzdělávání (zaměstnanec / vedoucí oddělení / vedoucí odboru / tajemník).</p>	přínosná
	<p>1.3.6 Vypracování Konceptu Péče o zaměstnance Péče o zaměstnance je významným nástrojem vytváření zaměstnavatelské pověsti, a tedy významným nástrojem personálního marketingu, proto jí bude i nadále věnována náležitá pozornost. Ve svém nejširším pojetí bude zahrnovat péči o zaměstnance v 5 oblastech: pracovní doba a pracovní režim, pracovní prostředí, bezpečnost práce a ochrana zdraví, osobní rozvoj zaměstnanců a služby poskytované zaměstnancům na pracovišti. Ve vytvořeném dokumentu budou zapracovány také finanční a nefinanční motivační nástroje.</p>	přínosná

<p>1.3.7 Management development a digitální dovednosti Rozvoj managementu („management development“) bude zaveden jako proces, kterým se manažeři učí a zdokonalují své manažerské dovednosti. Každému manažerovi bude vypracován manažerský rozvojový program, vycházející z požadavků kompetenčního modelu. Nástrojem pro jejich rozvoj bude zavedení koučinku (tj. procesu výuky, tréninku nebo rozvoje, v němž je jednotlivec podporován při dosahování konkrétního osobního nebo profesionálního výsledku nebo cíle).</p>	důležitá
<p>Strategický cíl 1.4: Schopnost úřadu efektivně řídit a zlepšovat kvalitu služeb implementovanými nástroji řízení kvality</p>	
<p>1.4.1 Implementace modelu CAF („Společný hodnotící rámec“) Hlavním smyslem zavedení nástroje CAF v prostředí MČ Praha 5 je nasměrovat Úřad MČ Praha 5 k dosažení nejlepších možných výsledků. V rámci CAF bude zaveden proces sebehodnocení, jakožto základní nástroj pro systematické zapojování zaměstnanců do zlepšování organizace. Implementací CAF by ÚMČ Praha 5 měl dosáhnout zvýšení kvality služeb pro klienty, a tudíž i přispět ke zvyšování spokojenosti občanů.</p>	nezbytná
<p>1.4.2 Proškolení zaměstnanců v rámci modelu CAF V rámci tohoto opatření budou proškoleni vybraní vedoucí pracovníci a volení zástupci v rámci implementace CAF. Dále budou s metodikou seznámeni všichni zaměstnanci formou krátkých školení.</p>	nezbytná
<p>1.4.3 Příprava systému managementu kvality v prostředí ÚMČ Praha 5 Pomocí postupného zavedení nástrojů CAF a EFQM (viz opatření 1.4.1 níže) a rozšíření a zefektivnění využití nástrojů místní Agendy 21 bude zaveden kvalitní systém managementu kvality zahrnující: kvality výkonu veřejné správy, snižování administrativní a regulační zátěže, zavádění řízení kvality ve služebních úřadech, rozšíření metod kvality ve veřejné správě, využívání akreditace, zveřejňování příkladů dobré praxe, realizace dobrovolných aktivit ve zvyšování kvality veřejné správy, existence programů dobrovolných nástrojů na místní úrovni a vzdělávání zaměstnanců veřejné správy. V rámci přípravy systému managementu kvality bude stanoven příslušný tým pro zavádění výše zmíněných nástrojů, který definuje a zajistí měřitelné indikátory pro postup zavedení managementu kvality. <i>(Poznámka: Kvalita ve veřejné správě je vyjádřena mírou naplňování oprávněných požadavků zákazníků na požadovanou veřejnou službu nebo požadavků občanů na kvalitu života v rámci MČ Praha 5, kde zákazníci (např. žadatelé na úřadě, účastníci správního řízení) očekávají, že jejich žádost nebo potřeba služby bude vyřízena rychle, bez právních nebo jiných nedostatků, v požadovaném standardu. Občané očekávají, že dojde ke zvyšování kvality života v rámci MČ Praha 5. Veřejné služby jsou služby poskytované ve veřejném zájmu a oprávněnost požadavků zákazníků (interních i externích) je dána zákonnými normami nebo pomocí standardů. Oprávněnost požadavků občanů na kvalitu života je limitována oprávněností požadavků ostatních občanů, finančními a dalšími zdroji, které jsou k dispozici, zákonnými normami a zásadami udržitelného rozvoje.)</i> <i>(Poznámka 2: Provázáno s opatřením 1.4.1., které zahrnuje rozpočet na implementaci CAF. Níže uvedené náklady jsou spojené s MA21 a rozpočtovány budou pracovišti participace a občanské společnosti.)</i></p>	nezbytná
<p>1.4.4 Rozvoj implementace systémů ISO v prostředí ÚMČ Praha 5 a systému managementu společenské odpovědnosti organizace (EFQM apod.) V rámci tohoto opatření dojde ke školení zaměstnanců ohledně systémů ISO 9001 a 27001. Úroveň současného stavu implementace norem ISO bude dále rozšířena nad rámec minimálních požadavků stanovených normami a bude probíhat pravidelná kontrola implementace. Společenská odpovědnost organizací je závazkem Úřadu MČ Praha 5 podílet se na udržitelném rozvoji a spolupracovat se zaměstnanci, jejich rodinami, místními komunitami a veřejností jako celku ve snaze zlepšit spolupráci úřadu a občanů Prahy 5. Cílem je přinést výhody jak organizacím, tak celé společnosti v oblasti ekonomické, sociální a environmentální a zvýšit tak kvalitu života. Model excelence pro management kvality („EFQM“) vychází z principu trvalého zlepšování výkonnosti organizace uplatňovaného prostřednictvím pravidelného sebehodnocení a následné realizace činností zlepšování.</p>	nezbytná

Opatření

	<p>1.4.5 Vytvoření systému nástrojů zpětné vazby (QMS a CRM) Využití nástrojů pro řízení kvality (QMS – systém řízení jakosti) a řízení vztahu s klienty („CRM“) za účelem toho, aby ÚMČ Praha 5 poznal své silné a slabé stránky, dokázal se na sebe podívat očima svých klientů a zajistil kontinuální zlepšování svých služeb a vztahů s veřejností.</p>	důležitá
	<p>Strategický cíl 1.5: Systematické řízení rizik a změn včetně řízení procesů</p>	Priorita
	<p>1.5.1 Zpracování mapy procesů a činností úřadu Zpracování procesní mapy k nově vznikajícím procesním úkonům v rámci úřadu a postupné doplňování všech stávajících procesů do procesní mapy. Pořízení software na vytváření procesních map a zveřejňování procesů na intranetu. Vyhotovení přehledného grafického členění všech procesů a činností a jejich struktury v prostředí úřadu, včetně vytvoření referenčního procesního modelu. Identifikace a označení procesních přerušení v procesech a jejich postupné narovnání (optimalizace). Pravidelná aktualizace procesní mapy každé 3 roky.</p>	nezbytná
	<p>1.5.2 Analýza rizik a jejich hodnocení Cílem opatření je v co největší míře minimalizovat možná rizika vzniku chyby a přispět tak ke zkvalitnění řízení i k zabezpečení účinnosti vnitřního kontrolního systému a zajistit tak co nejlepší výkon veřejné správy. Ve spolupráci s vedoucími odbory bude zpracována studie zmapování rizik a stupeň jejich významnosti při výkonu veřejné správy. Dojde k využití metody analýzy rizik, která by měla v každodenní praxi sloužit ke zlepšení činnosti úřadu. Dojde k definici rizik v prostředí úřadu, s pomocí moderních manažerských metod k jejich zmapování v procesech úřadu. Bude definována jejich významnost.</p>	nezbytná
Opatření	<p>1.5.3 Aktualizace registru rizik Zavedení aktualizovaného registru rizik, jakožto jednoho ze zásadních dokumentů úřadu. Jeho obsahem bude vyjmenování identifikovaných potenciálních rizik na Úřadě městské části Praha 5, seznam opatření, pomocí kterých se úřad snaží dané riziko minimalizovat a případně způsob nápravy. Jeho cílem bude přehledně uvést potenciální rizika a způsob, jak s danými riziky pracovat v každodenní praxi.</p>	důležitá
	<p>1.5.4 Novelizace metodiky systému řízení rizik Cílem nově vytvořené metodiky systému řízení rizik bude naplnění hlavního cíle řízení rizik, tedy zavedení systematického přístupu k identifikaci, hodnocení, zvládnutí, monitorování a vykazování všech významných rizik. V rámci tohoto opatření dojde zejména ke stanovení organizačního modelu zajištění řízení rizik organizace a dále také ke školení vybraných zaměstnanců úřadu.</p>	důležitá
	<p>1.5.5 Implementace systému řízení rizik do činností vedoucích zaměstnanců Vedoucí zaměstnanci v rámci vymezených povinností, pravomocí a odpovědnosti mají povinnosti zajistit fungování vnitřního kontrolního systému a zároveň podávat vedoucímu orgánu veřejné správy včasné a spolehlivé informace o vzniku významných rizik. V rámci implementace dojde k nastavení povinností a oprávnění pro řízení rizik a změn. Maximální využití systému řízení rizik povede k efektivnějšímu řízení úřadu.</p>	důležitá
	<p>1.5.6 Přehled (portál) předpisů úřadu Zavedení nástroje, který umožní mít k dispozici na jednom místě přehledně umístěny všechny předpisy úřadu (jak aktuální, tak i ty již neplatné). Portál umožní jejich vyhledávání podle klíčových slov, podle tématu nebo čísla předpisu. Tento systém bude dostupný pro pracovníky úřadu i z jejich portálu pracovníka.</p>	nezbytná

Strategický cíl 1.6: Zvýšení kybernetické bezpečnosti, rozvoj IT vybavenosti úřadu

Priorita

1.6.1 Vytvoření Strategie e-governmentu včetně navazující koncepce ICT MČ Praha 5

Pro vytvoření Strategie e-governmentu je nezbytné pro bezproblémový provoz nových služeb aktualizovat Koncepci Informačních a komunikačních technologií MČ Praha 5. Při aktualizaci této koncepce budou zohledněny nadřazené strategické dokumenty rozvoje IT na celostátní úrovni a na úrovni hlavního města Prahy. Koncepce ICT bude aktualizována i z důvodu zajištění návaznosti na Strategii rozvoje 2030+. Obsah koncepce bude pravidelně aktualizován a vyhodnocován.

nezbytná

V návaznosti na zpracování Strategie e-governmentu je nutné pro bezproblémový provoz nových služeb zpracovat koncepci informačních a komunikačních technologií. Zpracování a aktualizace takového strategického dokumentu, s sebou přinese definující opatření pro zajištění dostupnosti informačních a komunikačních systémů pro elektronizaci činností úřadu, pro digitalizaci dokumentů a jejich workflow (digitální archiv, elektronické workflow na bázi procesního modelu, elektronických podpisů a dalších oblastí), pro zavedení a provoz ICT infrastruktury pro podporu autonomních věcí a pro budoucí využívání služeb Operátora ICT, a. s. hl. m. Prahy a služeb státního eGovernmentu. Nedílnou součástí bude i specifikace poskytovaných služeb a ICT infrastruktury MČ Praha 5 jejím zřizovaným příspěvkovým a obchodním organizacím.

1.6.2 Provedení auditu kybernetické bezpečnosti s cílem identifikovat soulad s organizačními a technickými opatřeními v zákoně o kybernetické bezpečnosti

Provedení auditu kybernetické bezpečnosti s cílem identifikovat nedostatky. Předpokládá s následnou realizací technických bezpečnostních opatření podle § 5 odst. 3 zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti, v platném znění. Bezpečnostními opatřeními jsou organizační opatření a technická opatření. Předpokládanou součástí opatření bude i dodávka IS, ve kterém se budou řídit rizika.

důležitá

(Poznámka 1: Organizačními opatřeními jsou systém řízení bezpečnosti informací, řízení rizik, bezpečnostní politika, organizační bezpečnost, stanovení bezpečnostních požadavků pro dodavatele, řízení aktiv, bezpečnost lidských zdrojů, řízení provozu a komunikací, řízení přístupu osob, akvizice, vývoj a údržba, zvládnání kybernetických bezpečnostních událostí a kybernetických bezpečnostních incidentů, řízení kontinuity činností a kontrola a audit.)

(Poznámka 2: Technickými opatřeními jsou fyzická bezpečnost, nástroj pro ochranu integrity komunikačních sítí, nástroj pro ověřování identity uživatelů, nástroj pro řízení přístupových oprávnění, nástroj pro ochranu před škodlivým kódem, nástroj pro zaznamenávání činnosti informačního nebo komunikačního systému, jeho uživatelů a administrátorů, nástroj pro detekci kybernetických bezpečnostních událostí, nástroj pro sběr a vyhodnocení kybernetických bezpečnostních událostí, aplikační bezpečnost, kryptografické prostředky, nástroj pro zajišťování úrovně dostupnosti informací a bezpečnost průmyslových a řídicích systémů.)

1.6.3 Provedení penetračních testů kybernetické bezpečnosti

Realizace penetračních testů kybernetické bezpečnosti ÚMČ Praha 5, jež zahrnují interní a externí testy.

(Poznámka 1: Interní testy slouží k ohodnocení zabezpečení interní sítě a nalezení zranitelnosti v této síti, dále k prověření bezpečnostních mechanismů sloužících k ochraně zdrojů, služeb a dat před neoprávněným přístupem a případným zneužitím ze strany uživatelů ve vnitřní síti, zahrnují činnosti mobilní aplikace, webových stránek, webových stránek, infrastruktury a serverů.)

nezbytná

(Poznámka 2: Externí testy se provádějí simulací útočníka, který útočí z vnější sítě. Externí testování je cíleno na služby, které jsou vystaveny do internetu. Jedná se o webové stránky, webové aplikace, e-mail, DNS servery a další služby. Primárním cílem je odhalení co největšího počtu závažných zranitelností, které mohou vést k průniku a neoprávněnému přístupu do interní sítě a k získání cenných dat. Testy je vhodné provádět 1x za rok nejdéle za 2.)

Opatření

Opatření	<p>1.6.4 Novelizace Bezpečnostní politiky úřadu Novelizace Bezpečnostní politiky úřadu, zahrnující kybernetickou, organizační a personální bezpečnost, analýzu aktiv a hrozeb a nalezení slabých míst, s návrhy na protipatření.</p>	důležitá
	<p>1.6.5 Vytvoření a aktualizace směrnic a příruček dle požadavků zákona č. 365/2000 Sb., o informačních systémech veřejné správy, v platném znění (Informační koncepce) Vytvoření a aktualizace směrnic a příruček o provozu informačních a komunikačních technologií („ICT“), o přístupu do sítí, o používání mobilních zařízení, o používání hesel, o zálohování dat, o privilegovaných účtech, o obnově dat a informačních systémech po havárii a řadu dalších, týkajících se provozu ICT.</p>	důležitá
	<p>1.6.6 Realizace školení na kybernetickou bezpečnost Pravidelné školení pracovníků úřadu na kybernetické hrozby a jak se jim bránit. Bude zahrnovat vstupní a průběžné školení, včetně testování pracovníků a hodnocení případných incidentů.</p>	důležitá
	<p>1.6.7 Zajištění funkční podpory pro fungování nástrojů eGovernmentu a ICT aplikací Implementace a provoz IT nástrojů a platformy pro digitalizaci dokumentů a jejich oběh (workflow), elektronického podepisování, plně elektronizované komunikace s veřejností a vnitřního fungování úřadu. Součástí opatření bude i zajištění sdílení ICT infrastruktury „nahoru“, tedy přechod MČ Praha 5 k využívání služeb IT odborů Magistrátu hl. m. Prahy a služeb státního eGovernmentu a obdobně také zajištění sdílení ICT infrastruktury „dolů“, zajišťující poskytování služeb „OnPremise“ ICT infrastruktury MČ Praha 5 jejím zřizovaným příspěvkovým a obchodním organizacím (zejména těm malým), včetně poskytování i softwarových řešení sdíleným způsobem, jako „služba“.</p>	důležitá

Zdroj | Vlastní zpracování MOORE na základě podkladů OSS

2. PRIORITYNÍ OSA | VZDĚLÁVÁNÍ, ŠKOLSTVÍ A VOLNÝ ČAS

Tabulka 5 níže představuje rozpad prioritní osy č. 2: Vzdělávání, školství a volný čas na jednotlivé strategické cíle. Každý strategický cíl je stručně popsán, přičemž z textu vyplývá cílový stav při naplnění optimalizačních opatření. Ta jsou blíže specifikována v Tabulce 6.

Tabulka 5 | Strategické cíle PO 2: Vzdělávání, školství a volný čas

Prioritní osa 2 | Vzdělávání, školství a volný čas

Strategický cíl 2.1: Zajištění dostatečně husté sítě základních a mateřských škol

Ambicí strategického cíle je trvale zajišťovat nabídku předškolního a základního vzdělávání odpovídající potřebám jednotlivých lokalit MČ Praha 5.

Strategický cíl 2.2: Efektivní využití majetku MČ Praha 5 pro zajištění bohaté nabídky vzdělávání včetně podpory středoškolského a vysokoškolského vzdělávání

Účelem strategického cíle je lépe využít majetek ve vlastnictví MČ Praha 5 pro poskytování vzdělávacích služeb a zajistit jeho efektivní správu a údržbu a dále pak využívat nástroje zaměřené na rozvoj nabídky vyšších stupňů vzdělávání.

Strategický cíl 2.3: Zvyšování úrovně výchovně-vzdělávacího procesu a kvality zázemí škol a školských zařízení

Smyslem strategického cíle je zvyšovat kvalitu výchovy i vzdělávání ve školách zřízených MČ Praha 5 a také celkového prostředí školských zařízení včetně jejich prostorového zázemí, sportovní infrastruktury a vybavenosti.

Strategický cíl 2.4: Podpora profesního růstu pedagogických pracovníků

Záměrem strategického cíle je zajišťovat dlouhodobě dostatečný počet plně kvalifikovaných pedagogů a podporovat jejich profesní růst a motivaci.

Strategický cíl 2.5: Vzájemná spolupráce MČ Praha 5 s vedením škol a vytváření souladu mezi vizemi městské části a jednotlivých škol

Ambicí strategického cíle je docílit funkční spolupráce a komunikace mezi vedením MČ Praha 5 a řediteli školských zařízení, díky čemuž dojde k tomu, že tito ředitelé budou vědomě směřovat k naplňování vize MČ Prahy 5 jakožto zřizovatele své organizace

Strategický cíl 2.6: Zatraktivnění veřejného prostoru pro všechny obyvatele

Účelem strategického cíle je participativním způsobem rozvíjet veřejný prostor a zasadit se tak o jeho optimální využití obyvateli MČ Praha 5.

Strategický cíl 2.7: Zajištění prostorového a materiálního zázemí pro volnočasové aktivity

Záměrem strategického cíle je zvyšovat nabídku volnočasových aktivit, podporovat její další rozvoj a otevírat více sportovní infrastrukturu školských zařízení pro veřejnost.

Zdroj | Vlastní zpracování MOORE na základě podkladů OSS

Následující tabulka rozpracovává jednotlivé strategické cíle „PO 2: Vzdělávání, školství a volný čas“ na úroveň 24 opatření. Ke každému opatření je uveden jeho popis a priorita [důležitost] realizace v kontextu celého strategického plánu.

Tabulka 6 | Opatření v rámci PO 2: Vzdělávání, školství a volný čas

Strategický cíl 2.1: Zajištění dostatečně husté sítě základních a mateřských škol	Priorita
<p>2.1.1 Identifikace demografických potřeb podle lokalit Pravidelná identifikace a kvantifikace demografických potřeb v oblasti předškolního a základního vzdělávání podle lokalit, v závislosti na urbanistickém rozvoji dané lokality a schválených a plánovaných investičních projektech v oblasti bytové výstavby. Jednou ročně bude aktualizovaný dokument demografických potřeb předložen k projednání Školskému výboru. Při realizaci tohoto opatření budou využity výsledky Sčítání lidu, domů a bytů 2021.</p>	nezbytná
<p>2.1.2 Realizace školských investic (budovy MŠ a ZŠ v lokalitách) Zajištění či příprava pozemků pro výstavbu budov mateřských a základních škol, tj. příprava vhodných pozemků jak po majetko-právní stránce, tak i z pohledu územního rozvoje. Dále pak projektová příprava investic nových budov mateřských a základních škol ve všech stupních projektové dokumentace. Součástí opatření je v neposlední řadě samotná realizace investic nových budov a rekonstrukcí MŠ a ZŠ v potřebných lokalitách, včetně zajištění kapitálových prostředků. S rostoucí demografickou křivkou a rozvojem území MČ Praha 5 rostou nároky na kapacity školního i předškolního vzdělávání. V rámci toho opatření se počítá s výstavbou školy v lokalitách: Smíchov (realizace projektu dle mezinárodní soutěže), Košíře, Radlice, Barrandov (dostavba).</p>	nezbytná
<p>Strategický cíl 2.2: Efektivní využití majetku MČ Praha 5 pro zajištění bohaté nabídky vzdělávání včetně podpory středoškolského a vysokoškolského vzdělávání</p>	Priorita
<p>2.2.1 Pravidelné posuzování stavebně-technického stavu školských objektů Pravidelně bude posuzován stavebně-technický stav pronajímaných i provozovaných školních objektů (včetně budov, sportovišť školních kuchyní apod.), především z pohledu investičních potřeb na rekonstrukce (podinvestovanost budov). Zpráva o stavebně-technickém stavu se bude jednou ročně projednávána na Školském výboru.</p>	nezbytná
<p>2.2.2 Rešerše a revize současných vztahů Rešerše a revize současných a historických nájemních vztahů se soukromými nájemci školních budov v majetku MČ Praha 5. Postupná změna a optimalizace politiky pronájmů školských objektů tak, aby bylo dosaženo bohaté skladby vzdělávacích služeb na území MČ a zvýšení výnosnosti pronajatého majetku.</p>	důležitá
<p>2.2.3 Definování směru podpory rozvoje soukromého školství Prostřednictvím příslušného dokumentu bude definován směr podpory rozvoje soukromého školství zodpovězením na otázky typu: „Které typy škol nejsou na území MČ zastoupeny?“, „Které stupně škol a v jakých lokalitách chce MČ podpořit?“, „Za jakých podmínek bude MČ Praha 5 pronajímat majetek MČ soukromým subjektům?“. <i>(Poznámka: Může se jednat například o výstavbu SŠ na Barrandově.)</i></p>	přínosná

Opatření

2.2.4 Spolupráce s Magistrátem hl. m. Prahy a soukromým sektorem	Spolupráce s Magistrátem hl. m. Prahy, pokud jde o pronájem a využití majetku hl. m. Prahy (a případně i soukromého sektoru), tak, aby bylo dosaženo pestrosti nabídky vzdělávacích služeb na území MČ Praha 5.	přínosná
Strategický cíl 2.3: Zvyšování úrovně výchovně-vzdělávacího procesu a kvality zázemí škol a školských zařízení		Priorita
2.3.1 Rozvoj zázemí škol	Zajištění rozvoje zázemí škol, za účelem zvýšení míry digitalizace výuky (např. mobilní digitální učebna) včetně vybavení školních budov internetem. Dále v rámci tohoto opatření bude MČ Praha 5 usilovat o zlepšení kultury stravování, a to nejen modernizací školních jídelen, o zkvalitnění odborného zázemí (nákup vybavení odborných kabinetů), o rozvoj a zkvalitnění sportovní infrastruktury a zvýšení kvality zázemí (rekonstrukce kabinetů, sboroven a relaxačních prostor).	nezbytná
2.3.2 Podpora materiálního vybavení škol (školní pomůcky a vybavení tříd) ze strany zřizovatele	Za účelem podpory zvyšování kvality výuky včetně podpory moderních výukových metod zajištění dostatečného množství finančních prostředků na materiální vybavení škol včetně finančních prostředků na notebooky, školní pomůcky pro žáky a vybavení školních a specializovaných učeben přímo ze strany zřizovatele/MČ Praha 5 nebo skrze dotační tituly a jiné programy.	důležitá
2.3.3 Podpora rozvoje středního managementu škol	Zajištění finančních prostředků na podporu tzv. středního managementu škol přímo ze strany zřizovatele/MČ Praha 5 nebo skrze dotační tituly a jiné programy na podporu středního managementu. Středním managementem se myslí: <ul style="list-style-type: none"> - zástupce školních poradenských pracovišť (ŠPP) a spolupráce s školskými poradenskými zařízeními (ŠPZ), - koordinátor žáků cizinců, - koordinátor asistentů pedagoga, - koordinátor distanční výuky, - koordinátor a metodik ICT, - metodik primární prevence. Rozvoj středního managementu má umožnit delegování většího množství povinností ředitelů škol na další pracovníky škol. <i>(Poznámka: Provázáno s opatřeními 2.4.3 Osobnostní profesní rozvoj a rozvoj pedagogických dovedností a činností.)</i>	důležitá
2.3.4 Komunikace - škola jako partner	Podpora zajištění vnímání škol jako dobrého partnera, a to díky podpoře komunikace s rodiči (zřízení různých komunikačních platform - neformální skupiny na sítích), sepsání etického kodexu pro komunikaci zaměstnanců s rodiči, zvýšení spolupráce škol s místní komunitou (otevřené školní akce i pro veřejnost, zapojení škol do místních aktivit apod.) a také s místními organizacemi a podnikateli.	přínosná
Strategický cíl 2.4: Podpora profesního růstu pedagogických pracovníků		Priorita
2.4.1 Podpora spokojenosti zaměstnanců	MČ Praha 5 ve spolupráci s řediteli škol bude pravidelně poskytovat nástroje pro hodnocení spokojenosti pedagogických a nepedagogických pracovníků. Ředitelé školských zařízení ve spolupráci s MČ Praha 5 se budou snažit zajistit pro pedagogické i nepedagogické pracovníky dostatečně vyhovující pracovní prostředí a podmínky. <i>(Poznámka: Provázáno s Opatřením 2.3.1 Rozvoj zázemí škol.)</i>	důležitá

	<p>2.4.2 Podpora vícezdrojového financování pro zlepšení podmínek profesního růstu pedagogických pracovníků Podpora maximálního a účelného využití vícezdrojového financování pro profesní růst pedagogických pracovníků na úrovni školských zařízení, zejména zapojení do grantů a projektů Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR, hl. m. Prahy a MČ Praha 5 (včetně projektu místního akčního plánu), a dále pak využití konkrétních nabídek, grantů, či sponzoringu od dalších subjektů. Součástí tohoto opatření je také podpora škol při administraci projektů vypisovaných MČ Praha 5.</p>	přínosná
	<p>2.4.3 Osobnostní profesní rozvoj a rozvoj pedagogických dovedností a činností Finanční a organizační podpora při realizaci osobnostního rozvoje pedagogů v oblastech, které daní pedagogové identifikují jako podstatné a potřebné u sebe rozvíjet. Zahrnuje podporu zajištění účasti pedagogů na specializačním vzdělávání a kurzech, vycházející z potřeb žáků při zavádění, rozvoji a uplatňování moderních výukových metod a přístupů. Opatření souvisí s vyhodnocením realizace Místního akčního plánu rozvoje vzdělávání. <i>(Poznámka: Provázáno s opatřením 2.3.3 Podpora rozvoje středního managementu škol.)</i></p>	přínosná
	<p>2.4.4 Rozvoj leadershipu u ředitelů škol Finanční a organizační podpora při realizaci osobnostního rozvoje a leadershipu ředitelů základních a mateřských škol v oblastech, které identifikují jako podstatné a potřebné u sebe rozvíjet. Zahrnuje podporu zajištění účasti ředitelů na specializačním vzdělávání a kurzech, vycházející z potřeb jejich práce. Opatření souvisí s vyhodnocením realizace Místního akčního plánu rozvoje vzdělávání.</p>	přínosná
Opatření	<p>Strategický cíl 2.5: Vzájemná spolupráce MČ Praha 5 s vedením škol a vytváření souladu mezi vizemi městské části a jednotlivých škol</p>	Priorita
	<p>2.5.1 Zajištění souladu vizí zřizovatele (MČ Praha 5) se směřováním jednotlivých škol V rámci opatření bude ve spolupráci s řediteli škol vytvořen a následně příslušnými orgány schválen dokument popisující důležité kroky potřebné k zajištění fungující spolupráce MČ Praha 5 s vedením škol</p>	důležitá
	<p>2.5.2 Zajištění dostatečné informovanosti mezi zřizovatelem a školami Ve spolupráci s řediteli bude vytvořen dokument, který bude přesně definovat způsob komunikace a vzájemné informovanosti mezi zřizovateli.</p>	přínosná
	<p>2.5.3 Informační a další podpora profesního rozvoje pedagogických pracovníků MČ Praha 5 bude spolupracovat na zajištění profesního rozvoje pedagogických pracovníků například skrze zprostředkování zdrojů informací (např. prostřednictvím financování portálu Řízení školy, aplikace Lyffle), zajištění mentoringu pro začínající ředitele, pomoc při realizaci projektů (projekty EU, získání finančních prostředků z projektu MAP (MŠMT ČR), Integrace cizinců (MV ČR) apod.), a také díky zjednodušení a snížení administrativy (např. aplikace Zápis do MŠ).</p>	důležitá
	<p>2.5.4 Efektivní fungování školských rad MČ Praha 5 se bude snažit o nastavení efektivního fungování školských rad tak, aby skrze práci školských rad mohlo docházet k dostatečnému zajištění podpory rozvoje škol.</p>	důležitá

	Strategický cíl 2.6: Zatraktivnění veřejného prostoru pro všechny obyvatele	Priorita
	2.6.1 Identifikace potenciálu rozvoje veřejného prostoru Vytipování míst vhodných pro zvelebování veřejného prostoru včetně případných námětů na jejich využití. <i>(Poznámka: Částečně souvisí s Opatřením 5.2.1 Identifikace území pro doplnění veřejného i komerčního občanského vybavení a s opatřením 6.5.1 Podpora aktivních obyvatel v jejich iniciativách.)</i>	důležitá
	2.6.2 Sběr podnětů občanů pro rozvoj veřejného prostranství Otevřít prostor občanům k vyjadřování podnětů a názorů v souvislosti s lepším využíváním veřejného prostranství. Může se jednat například o komunikační platformu na webových stránkách MČ Praha 5. <i>(Poznámka: Souvisí s Opatřením 1.1.1 Nové webové stránky Prahy 5, provázané s informačními portály Prahy 5 a 1.1.5 Informační portály Prahy 5.)</i>	přínosná
	2.6.3 Výzvy občanům ke spoluvytváření veřejného prostoru Podpora vyhlásování, či přímé vyhlásování výzev směrem k občanům k zapojení do spolutvorby veřejného prostoru.	přínosná
	Strategický cíl bude dále naplňován opatřeními: 1.1.3 Webový nástroj pro konzultace projektů 5.5.7 Kultivace veřejné zeleně 6.2.3 Podpora umění ve veřejném prostoru	
Opatření	Strategický cíl 2.7: Zajištění prostorového a materiálního zázemí pro volnočasové aktivity	Priorita
	2.7.1 Rozšiřování infrastruktury pro venkovní akce Budování infrastruktury pro venkovní kulturní, společenské a sportovní akce	důležitá
	2.7.2 Rozvoj nabídky vybraných kulturních zařízení Efektivní podpora vzniku a provozu knihoven a muzeí apod. (např. v oblasti Waltrovky, Jinonic, Motorlet). <i>(Poznámka: Je provázáno s opatřením v rámci PO 6 - „6.1.3 Podpora rovnoměrného rozložení kulturní infrastruktury na území MČ Praha 5“.)</i>	přínosná
	2.7.3 Naučné stezky, vyhlídková místa a místa odpočinku V rámci opatření bude docházet k doplnění cest a pěšin v otevřeném i zastavěném území městské části o prvky zpřístupňující zajímavosti v okolí (historie, přírodní podmínky, zajímavé události atp.). Podle místních podmínek budou citlivě o drobné s ohledem na okolí zakomponovány prvky jako jsou odpočívky, vyhlídková místa, umělecká díla apod., prezentována skrze komunikační kanály MČ Praha 5. <i>(Poznámka: Provázáno s opatřeními 1.1.1 Nové webové stránky Prahy 5, provázané s informačními portály Prahy 5, 1.1.5 Informační portály Prahy 5, 5.3.5 Realizace cesty ve svazích pro pěší a cyklisty dle studie A69, 5.5.2 Realizace radiálních a tangenciálních rekreačních tras a stezek zpřístupňujících rekreační území MČ Prahy 5, 5.5.3 Realizace zelených propojení, 5.5.4 Realizace okružního parku kolem dostavby sídliště Barrandov, 5.5.5 Zlepšení podmínek pro rekreaci na Vidouli a 5.5.6 Rekreační území a sportovní aktivity na Čišeřské louce.)</i>	přínosná
	Strategický cíl bude dále naplňován opatřeními: 6.3.6 Pasportizace a zpřístupnění veškerých školních hřišť a sportovní infrastruktury 6.4.3 Využití prostor ve vlastnictví / správě MČ Praha 5 pro podporu místních organizací 5.5.3 Realizace zelených propojení	

PRIORITY OSA 3 | FINANCOVÁNÍ PROJEKTŮ, FINANCE, INVESTICE A SPRÁVA MAJETKU

Tabulka 7 níže představuje rozpad prioritní osy č. 3: Financování projektů, finance, investice a správa majetku na jednotlivé strategické cíle. Každý strategický cíl je stručně popsán, přičemž z textu vyplývá cílový stav při naplnění optimalizačních opatření. Ta jsou blíže specifikována v Tabulce 8.

Tabulka 7 | Strategické cíle PO 3: Financování projektů, finance, investice a správa majetku

Prioritní osa 3 | Financování projektů, finance, investice a správa majetku

Strategický cíl 3.1: Nastavení plánu dlouhodobé investiční politiky MČ Praha 5

Záměrem strategického cíle je formulovat plán dlouhodobé investiční politiky MČ Praha 5, tedy zajistit to, aby investice vycházely z dlouhodobé strategie, navazovaly na sebe, doplňovaly se a měly společný cíl, což v souhrnu zefektivní jejich realizaci a přinese i další pozitivní efekty.

Strategický cíl 3.2: Optimalizace majetkové struktury a efektivní správa stávajícího bytového a nebytového fondu

Ambicí strategického cíle je stanovit optimální množství majetku tak, aby jeho správa nebyla pro městskou část přítěží, a dále navýšit množství bytových a nebytových prostor ve vlastnictví MČ Praha 5 tak, aby byla schopna pružně reagovat na potřeby obyvatel, a docházelo ke zvyšování výnosů.

Strategický cíl 3.3: Zodpovědná správa rozpočtu a zvyšování příjmů

Smyslem strategického cíle je zajistit dlouhodobou vyrovnanost rozpočtu a předcházet dluhovému zatížení. Bude tedy vyvíjena snaha o to: zvyšovat daňové i nedaňové příjmy, efektivně pronajímat nebytové prostory, smysluplně rozšiřovat parkovací zóny, maximálně využívat dotačních prostředků a motivovat obyvatele k převodu trvalého bydliště prostřednictvím vytváření optimálních podmínek pro život i podnikání.

Strategický cíl 3.4: Smysluplná realizace investic

Účelem strategického cíle je napomáhat rozvoji MČ Praha 5 tím, že investice budou účelné, budou mít pro danou lokalitu jasný přínos a budou reagovat na potřeby místních obyvatel a zvyšovat tak jejich životní komfort. V neposlední řadě dojde k zajištění plynulejší a rychlejší realizace investic, včetně funkčního provázání s plánem investic.

Strategický cíl 3.5: Efektivní zhodnocování finančních prostředků

Záměrem strategického cíle je zasadit se o realizaci investic, které budou MČ Praha 5 zaručovat budoucí výnosy, a docílit toho, aby peníze v peněžních fondech neztrácely vlivem inflace svoji hodnotu (tj. neležely na běžných účtech). Přitom bude kladen důraz na to, aby investiční strategie MČ Praha 5 byla v zásadě konzervativní (tj. aby investice byly málo rizikové), a při výběru způsobů zhodnocování finančních prostředků budou zohledněny možnosti bytové politiky městské části a aktivně řízených finančních investic.

Zdroj | Vlastní zpracování MOORE na základě podkladů OSS

Následující tabulka rozpracovává jednotlivé strategické cíle „PO 3: Financování projektů, finance, investice a správa majetku“ na úroveň 20 opatření. Ke každému opatření je uveden jeho popis a prioritizace.

Tabulka 8 | Opatření v rámci PO 3: Financování projektů, finance, investice a správa majetku

Prioritní osa 3: Financování projektů, finance, investice a správa majetku

	Strategický cíl 3.1: Nastavení plánu dlouhodobé investiční politiky MČ Praha 5	Priorita
	<p>3.1.1 Vymezení strategické investice Nadefinování procesu přípravy a realizace strategických investic. Určení minimální finanční hodnoty strategické investice a podporovaných oblastí rozvoje, ve kterých je možné naplánovat strategickou investici. Ty by měly odpovídat potřebám místních obyvatel a ÚMČ Praha 5. <i>(Poznámka: Do výpočtu finanční hodnoty se budou zahrnovat nejen přímé náklady na realizaci stavby, ale i náklady spojené s předprojektovou a projektovou přípravou.)</i></p>	nezbytná
	<p>3.1.2 Závaznost plánu strategických investic Zajištění schvalování strategických investic Zastupitelstvem MČ Praha 5 v rámci střednědobého výhledu a kladení důrazu na plynulé navazování dílčích plnění v rámci schvalovacího procesu.</p>	nezbytná
	<p>Strategický cíl 3.2: Optimalizace majetkové struktury a efektivní správa stávajícího bytového a nebytového fondu</p>	Priorita
Opatření	<p>3.2.1 Optimalizace struktury nebytových prostor Identifikování zbytných nebytových prostor, jejichž držba by byla dlouhodobě neefektivní, a to včetně zajištění hospodárného prodeje těchto prostor. Opatření zahrnuje odprodej nebytových jednotek MČ Praha 5 v domech s SVJ („s polečenství vlastníků jednotek“), které nepřináší zisk nebo jsou dlouhodobě velmi těžko pronajatelné.</p>	nezbytná
	<p>3.2.2. Optimalizace struktury bytových prostor Identifikování zbytných bytových prostor, jejichž držba by byla dlouhodobě neefektivní, a to včetně zajištění hospodárného prodeje těchto prostor. Opatření zahrnuje odprodej bytových jednotek MČ Praha 5 v domech s SVJ („společensví vlastníků jednotek“), které nepřináší zisk nebo jsou dlouhodobě velmi těžko pronajatelné.</p>	nezbytná
	<p>3.2.3 Zhodnocení výnosů z nebytových prostor Stanovení očekávané výnosnosti nebytových prostor a navržení následné úpravy rozsahu této majetkové kategorie co do počtu i kvality. Za tímto účelem bude rámci tohoto opatření provedena analýza výnosů nebytových prostor, které MČ Praha 5 vlastní pro ekonomické účely, vč. porovnání zjištěných hodnot s náklady na údržbu a ostatními souvisejícími náklady tohoto majetku.</p>	důležitá
	<p>3.2.4 Zhodnocení výnosů z bytových prostor Stanovení očekávané výnosnosti bytových prostor a navržení následné úpravy rozsahu této majetkové kategorie co do počtu i kvality. Za tímto účelem bude rámci tohoto opatření provedena analýza výnosů nebytových prostor, které MČ Praha 5 vlastní pro ekonomické účely, vč. porovnání zjištěných hodnot s náklady na údržbu a ostatními souvisejícími náklady tohoto majetku.</p>	důležitá

	<p>3.2.5 Revize pozemků svěřených MČ Praha 5 Provedení přehledu a pasportizace pozemků ve správě MČ Praha 5 vč. následného zasluznění pozemků užívaných třetími osobami bez právního titulu a dále také určení pozemků MČ Praha 5 a pozemků s podílovým vlastnictvím, které znamenají přítěž pro MČ Praha 5 (“nevyužitelné pozemky”).</p>	důležitá
	<p>3.2.6 Vytipování vhodných pozemků pro výstavbu ekonomicky dostupného bydlení Vytipování pozemků vhodných k výstavbě bytových a nebytových prostor.</p>	důležitá
	<p>3.2.7 Zajistit objekty vhodné pro přestavbu a vybudování ekonomicky dostupného bydlení Rekonstrukce objektů za účelem vybudování malometrážních bytů a zajištění výnosů z pronájmů.</p>	důležitá
	<p>3.2.8 Vyčlenit nebytové prostory vhodné pro rekonstrukci Rekonstrukce nebytových prostor za účelem zajištění či zvýšení výnosů z pronájmů. <i>(Poznámka: Částečně souvisí s opatřením 6.4.3 Využití prostor ve vlastnictví / správě MČ Praha 5 pro podporu místních organizací.)</i></p>	důležitá
	<p>Strategický cíl 3.3: Zodpovědná správa rozpočtu a zvyšování příjmů</p>	Priorita
Opatření	<p>3.3.1 Změna přístupu k tvorbě střednědobých výhledů rozpočtu („Pravidlo“ vyrovnaného rozpočtu) Zajištění postupného snižování deficitů městské části s cílem dosáhnout vyrovnaného rozpočtu nejpozději v roce 2030, tj. provozní (běžné) výdaje nehradit z výsledků hospodaření minulých let či z peněžních fondů. Při tvorbě návrhu rozpočtu je potřeba stanovit závazné ukazatele pro výdaje, korespondující s finančními možnostmi MČ Praha 5. V průběhu přípravy rozpočtu a při jeho posuzování bude zaručeno dodržení závazných ukazatelů. Deficitní rozpočet by měl být přípustný, pokud se jedná o investice do budoucna, které přinesou příjmy do rozpočtu, nebo v případě, že se jedná o rok, ve kterém lze předpokládat výpadek příjmů z důvodu ekonomického poklesu.</p>	nezbytná
	<p>3.3.2 Rešerše a optimalizace smluvních vztahů nebytových prostor V rámci tohoto opatření dojde k postupnému vyhledávání historických nájemních smluv a jejich postupnému přesoutěžení za účelem maximalizace výnosu, a to včetně případných soudních řešení problematických vztahů. <i>(Poznámka: Provázáno s Opatřením 3.2.1 Optimalizace struktury nebytových prostor.)</i></p>	důležitá
	<p>3.3.3 Moderní propagace nabídek bytových a nebytových prostor Vybudování portálu pro inzerci volných bytových a nebytových prostor MČ Praha 5 k pronájmu, který bude nabídku tohoto nemovitého majetku pohodlně a přehledně zpřístupňovat na mapových interaktivních podkladech. <i>(Poznámka: Je zde vazba na opatření 1.1.5 Informační portály Prahy 5.)</i></p>	důležitá
	<p>3.3.4 Maximální využívání dotačních zdrojů v oblasti investic Zajištění toho, aby předmětem všech smluv na zpracování předprojektové a projektové přípravy byl požadavek na maximální využití aktuálních dotačních možností.</p>	důležitá
	<p>3.3.5 Optimalizace daňových a nedaňových příjmů (interní) Optimalizace daňových i nedaňových příjmů s cílem maximalizace jejich efektivity, a to ideálně v rámci schválené strategie identifikující konkrétní možnosti (projekty / aktivity) MČ Praha 5.</p>	důležitá

Opatření	<p>3.3.6 Nástroje pro efektivní ošetřování hospodárnosti a účelnosti při nakládání s veřejnými prostředky V rámci opatření, budou podporovány nástroje pro efektivní ošetřování hospodárnosti a účelnosti při nakládání s veřejnými prostředky dle principů péče řádného hospodáře, včetně jejich následné kontroly (např. způsob vyhodnocování a přerozdělování dotací, efektivní zadávání a administrace veřejných zakázek, předcházení možnému střetu zájmů, nehospodárnosti při nákupu a správy majetku). V rámci opatření bude mimo jiné docházet k pravidelným revizím interních dokumentů a jejich včasným aktualizacím na základě novelizací příslušných zákonů</p>	nezbytná
	<p>Strategický cíl 3.4: Smysluplná realizace investic</p>	Priorita
	<p>3.4.1 Nastavení předinvestiční (iniciační) fáze přípravy projektů a vyhodnocování všech investic v iniciační fázi Iniciační fáze (část) přípravy projektů bude zahrnovat kroky, které je nutné provést před předložením záměru. Postup bude zahrnovat spolupráci s organizačními jednotkami jako jsou Odbor ekonomický, organizační složka pro využití EU fondů a dotací či organizační složkou pro strategii. Pověřená organizační složka bude vést příslušnou evidenci projektů. Pro všechny plánované investice se během iniciační fáze pomocí formuláře „Podnětu k realizaci projektu“ vyhodnotí projekt z pohledu dopadu na budoucí výdaje na opravy a provoz nebo společensky prospěšný přínos.</p>	nezbytná
	<p>3.4.2 Snížení energetické náročnosti objektů v majetku MČ Praha 5 Zajištění podmínek pro zvyšování kvality prostor a snižování nákladů na energetický provoz objektů v majetku MČ Praha 5. Snižování energetické náročnosti stávajících objektů (např. pomocí EPC projektů) a výstavba nových objektů v parametrech blízkých se energeticky pasivním standardům. U stávajících rekonstrukcí a nové výstavby budeme hledat možnosti a vhodná řešení při nakládání s odpadní a dešťovou vodou a jejich zpětném využití, ať už pro zálivku nebo pro splachování. Městská část zvýší podíl obnovitelných zdrojů energie ve svých objektech a bude se věnovat ozeleňování střech. <i>(Poznámka: Souvisí s opatřením 5.6.3 Zajištění udržitelného hospodaření dešťovými vodami.)</i></p>	nezbytná
	<p>Strategický cíl 3.5: Efektivní zhodnocování finančních prostředků</p>	Priorita
	<p>3.5.1 Plán na konzervativní zhodnocování finančních prostředků Cílem tohoto opatření je dosáhnout vyššího zhodnocení části volných finančních prostředků, které jsou v současnosti na běžných účtech městské části úročeny sazbou vyhlášenou bankou. Za tímto účelem dojde k vytvoření plánu na konzervativní zhodnocení finančních prostředků, které jsou uloženy na peněžních fondech MČ Praha 5. Na základě schválených investičních záměrů a hospodaření s běžnými výdaji dojde k stanovení objemu volných finančních prostředků, které může Městská část touto formou alokovat. Takto určený objem zdrojů následně uloží prostřednictvím finančních institucí za účelem jejich zhodnocení. Městská část bude při tomto zhodnocení využívat konzervativních nástrojů s nízkým rizikem.</p>	nezbytná
<p>3.5.2 Vyhodnocování nakládání s volnými finančními prostředky MČ Prahy 5 Finanční výbor po schválení rozpočtu (a střednědobého výhledu) MČ Praha 5 pojedná jednou ročně na základě podkladů Odboru ekonomického možnosti vložení volných finančních prostředků z běžných účtů do konzervativních finančních nástrojů.</p>	nezbytná	
<p>3.5.3 Dlouhodobá správa investic do nemovitostí Městská část Praha 5 provede revizi svého portfolia držných nemovitostí za účelem výnosů z pronájmu a zváží další rozšíření tohoto portfolia, tzn. další nákup a držbu investičních nemovitostí k pronájmu za účelem zvyšování příjmové stránky MČ Praha 5.</p>	důležitá	

Prioritní osa 4 I Sociální služby, bytová politika a bezpečnost

Tabulka 9 níže představuje rozpad prioritní osy č. 4: Sociální služby, bytová politika a bezpečnost na jednotlivé strategické cíle. Každý strategický cíl je stručně popsán, přičemž z textu vyplývá cílový stav při naplnění optimalizačních opatření. Ta jsou blíže specifikována v Tabulce 10.

Tabulka 9 I Strategické cíle PO 4: Sociální služby, bytová politika a bezpečnost

Prioritní osa 4 I Sociální služby, bytová politika a bezpečnost

Strategický cíl 4.1: Rozšíření bytového fondu MČ Praha 5

Ambicí strategického cíle je v rámci nové bytové výstavby rozšířit bytový fond MČ Praha 5 a zajistit nabídku nových forem jeho využití (sociální byty, seniorské byty, startovací byty, tréninkové byty a byty pro preferované profese).

Strategický cíl 4.2: Zlepšení technické vybavenosti stávajícího bytového fondu

Účelem strategického cíle je zvyšování komfortu (např. budování výtahů, zlepšování sociální vybavenosti, zajištění bezbariérovosti) a snižování energetické náročnosti bydlení.

Strategický cíl 4.3: Zvýšení počtu bytů v domech s pečovatelskou službou a domovů pro seniory

Smyslem strategického cíle je zajistit adekvátní reakci bytové politiky MČ Praha 5 na stárnutí populace této městské části, a to primárně prostřednictvím výstavby bytů pro seniory i osoby se zdravotním postižením a domovů pro seniory.

Strategický cíl 4.4: Rozšíření nabídky a dostupnosti sociálních služeb pro všechny cílové skupiny

Záměrem strategického cíle je zvyšovat nabídku a dostupnost sociálních služeb na území MČ Praha 5 pro všechny cílové skupiny (senioři, tělesně postižení, rodiny s dětmi atp.), a to ve spolupráci MČ Praha 5 s neziskovým sektorem, s příspěvkovou organizací Centrum sociální a ošetrovatelské pomoci, p. o. a s dalšími subjekty.

Strategický cíl 4.5: Podpora a rozvoj komunitního života vč. nabídky volnočasových aktivit pro cílové skupiny

V rámci tohoto strategického cíle bude MČ Praha 5 podporovat vznik a provoz komunitních center a rozvoj nabídky aktivizačních programů a volnočasových aktivit pro vybrané cílové skupiny.

Strategický cíl 4.6: Zlepšení bezpečnostní situace na území MČ Praha 5

Záměrem strategického cíle je z úrovně MČ Praha 5 přispívat ke zlepšování bezpečnostní situace na území této městské části. Vzhledem k omezenému portfoliu nástrojů bude kladen důraz na edukaci vybraných cílových skupin (osoby se zdravotním postižením, rodiny s dětmi a senioři) a posilování spolupráce MČ Praha 5 s městskou policií, Policií ČR, hasiči a neziskovými organizacemi věnujícími se prevenci kriminality.

Zdroj | Vlastní zpracování MOORE na základě podkladů OSS

Následující tabulka rozpracovává jednotlivé strategické cíle „PO 4: Sociální služby, bytová politika a bezpečnost“ na úroveň 26 opatření. Ke každému opatření je uveden jeho popis a priorita (důležitost) realizace v kontextu celého strategického plánu.

Tabulka 10 | Opatření v rámci PO 4: Sociální služby, bytová politika a bezpečnost

Prioritní osa 4: Sociální služby, bytová politika a bezpečnost

Strategický cíl 4.1: Rozšíření bytového fondu MČ Praha 5		Priorita
Opatření	4.1.1 Rekonstrukce domu (Elišky Peškové 333/7) Rekonstrukce domu na adrese Elišky Peškové 333/7, ve kterém bude vytvořena kapacita 8 bytů, s využitím jako startovací byty a byty pro preferované profese.	nezbytná
	4.1.2 Výstavba bytového domu (Svornosti 1) Příprava prováděcího projektu a následná výstavba bytového domu ve vlastnictví MČ Praha 5 na adrese Svornosti 1. <i>(Poznámka: Projekt se v lednu 2021 nacházel ve fázi před zadáním studie proveditelnosti.)</i>	důležitá
	4.1.3 Podpora dalších forem bytové výstavby Podpora dalších forem výstavby bytů (družstevní, spolkové aj.) včetně nalezení vhodných lokalit, kdy MČ Praha 5 může například pomoci zprostředkovat vhodné zastavitelné pozemky hl. m. Prahy (případně i vlastních pozemků) družstvům a občanským spolkům pro výstavbu bytových domů za zvýhodněných podmínek. <i>(Poznámka: Navrženo v návaznosti na usnesení hl. m. Prahy.)</i>	důležitá
	4.1.4 Spolupráce s developery v otázce pronájmů bytů Spolupráce s developery v oblasti možnosti poskytnutí pronájmu bytů (např. developři poskytnou několik bytů MČ Praha 5, která je bude moci dále využívat)	přínosná
Strategický cíl 4.2: Zlepšení technické vybavenosti stávajícího bytového fondu		Priorita
	4.2.1 Bezbariérové byty pro zdravotně postižené Úprava vhodných bytových jednotek (tj. jednotek v domech s možností vybudování výtahu - např. Plzeňská, Nepomucká) na byty se zajištěním bezbariérovosti a speciálních úprav pro zdravotně postižené.	důležitá
	4.2.2 Zateplování fasád domů Realizace zateplení fasády vybraných domů ve vlastnictví MČ Praha 5.	důležitá
	4.2.3 Oprava oken v rámci bytového fondu Realizace výměny či repase oken ve vybraných domech ve vlastnictví MČ Praha 5.	důležitá
	4.2.4 Modernizace bytů Rekonstrukce a opravy bytů vlastněných MČ Praha 5 do vyššího standardu.	důležitá

	<p>4.2.5 Bezpečný domov Realizace bezpečnostních prvků v domech vlastněných MČ Praha 5 (kamerový systém, bezpečnostní vchodové dveře, zámky, atp.).</p>	přínosná
	<p>Strategický cíl 4.3: Zvýšení počtu bytů v domech s pečovatelskou službou a domovů pro seniory</p>	Priorita
	<p>4.3.1 Rekonstrukce Raudnitzova domu Rekonstrukce chráněné památky Raudnitzův dům na dům s byty s pečovatelskou službou.</p>	nezbytná
	<p>4.3.2 Nový pavilon Raudnitzova domu - DPS Výstavba domu s byty s pečovatelskou službou v Hlubočepch, a to v podobě nového pavilonu vedle Raudnitzova domu.</p>	nezbytná
	<p>4.3.3 Výstavba domu Poštovka Výstavba domu s byty s pečovatelskou službou Poštovka v Motole.</p>	nezbytná
	<p>4.3.4 Spolupráce s Magistrátem hl. m. Prahy ve věci výstavby / zřízení domova pro seniory a domova se zvláštním režimem Spolupráce s Magistrátem hl. m. Prahy za účelem zajištění kapacity sociálních služeb domova pro seniory a domova se zvláštním režimem pro občany MČ Prahy 5 v rámci zařízení ve vlastnictví hl. m. Praha.</p>	důležitá
	<p>Strategický cíl 4.4: Rozšíření nabídky a dostupnosti sociálních služeb pro všechny cílové skupiny</p>	Priorita
Opatření	<p>4.4.1 Proces Komunitního plánování sociálních služeb a souvisejících služeb na MČ Praha 5 Zajištění hospodárné, a pro občany MČ Prahy 5 dostupné, kvalitní a efektivní sítě služeb prostřednictvím komunitního plánování sociálních služeb. V jeho rámci dochází ke stanovování priorit pro zajištění potřebných sociálních a souvisejících služeb pro občany.</p>	důležitá
	<p>4.4.2 Informační podpora při rozšiřování nabídky pečovatelské služby do všech lokalit Zajištění činnosti třetího pracoviště pečovatelské služby Centra sociální a ošetrovatelské pomoci, p. o. za účelem zlepšení informovanosti obyvatel Barrandova a Košíř o poskytovaných sociálních službách.</p>	důležitá
	<p>4.3 Informovanost o síti poskytovatelů sociálních služeb Zajištění dostupných a srozumitelných informací prostřednictvím radničního časopisu Pětka, pravidelně aktualizovaných webových stránek Komunitního plánování (https://kpss.praha5.cz/), pravidelně aktualizovaných webových stránek Centra sociální a ošetrovatelské pomoci, p.o. (https://www.csop5.cz/) a pořádáním Dne neziskových organizací.</p>	důležitá
	<p>Strategický cíl 4.5: Podpora a rozvoj komunitního života vč. nabídky volnočasových aktivit pro cílové skupiny</p>	Priorita
	<p>4.5.1 Podpora vzniku nových komunitních center a komunitního způsobu života Zajištění podpory vzniku nových komunitních center například v DPS Raudnitzův dům a DPS Poštovka, ve kterých bude kromě pečovatelské služby pro nájemníky domu poskytována také nabídka dalších aktivizačních programů (budou zřízeny místnosti pro komunitní setkávání) pro vybrané cílové skupiny z blízkého okolí (rodiny s dětmi, senioři, podpora mezigeneračních vztahů).</p>	přínosná
	<p>4.5.2 Rozšíření nabídky aktivizačních programů a volnočasových aktivit v komunitních centrech Rozšíření nabídky aktivizačních programů a volnočasových a komunitních aktivit ve stávajících komunitních centrech Prádelna a Louka pro cílové skupiny seniorů a rodin s dětmi, rozvoj a podpora mezigeneračních vztahů (podpora celoživotního vzdělávání - vzdělávací, pohybové a tvůrčí aktivity ve formě seminářů, dílen, kurzů, soutěží, vernisáží).</p>	důležitá

	4.5.3 Integrace cizinců a národnostních menšin Nabídka podpory integračních programů a komunitních aktivit pro cílovou skupinu cizinců a národnostních menšin.	důležitá
	4.5.4 Projekty vícedenních zážitkových komunitních programů pro seniory v komunitních centrech Finanční podpora komunitních center pro seniory v otázce pořádání vícedenních zážitkových komunitních programů pro seniory, kteří jsou osamoceni (zejména v letních měsících o prázdninách) a nemají tak možnost aktivně trávit čas s rodinou (např. jezdit na výlety za Prahu).	důležitá
	4.5.5 Podpora příměstských táborů Finanční a organizační podpora realizace projektů příměstských táborů pro cílové skupiny dětí ze sociálně slabého prostředí.	přínosná
	Strategický cíl 4.6: Zlepšení bezpečnostní situace na území MČ Praha 5	Priorita
	4.6.1 Podpora opatření z oblasti prevence kriminality Aktivní snaha MČ Praha 5 o posílení spolupráce klíčových aktérů v oblasti bezpečnosti podpora při realizaci opatření z oblasti prevence kriminality zaměřených na snižování míry výskytu sociálně-patologických jevů na území MČ Praha 5. Například se může jednat o podporu neziskových organizací a spolků zaměřených na volnočasové aktivity dětí a mládeže za účelem prevence kriminality mládeže.	důležitá
Opatření	4.6.2 Síťování zařízení pro uživatele návykových látek v rámci celého území hl. m. Prahy Prosazení kvalitního zpracování rámcového dokumentu hl. m. Prahy, kterým je upravena strategie teritoriální podpory v oblasti sociálních a zdravotních služeb pro uživatele návykových látek. Tím bude moci být zajištěna adekvátní síť rovnoměrně rozložených zařízení pro uživatele návykových látek na úrovni hl. m. Prahy. <i>(Poznámka: Síťování sociálních i zdravotnických zařízení pro uživatele návykových látek v rámci celého území hl. m. Prahy vychází z nezbytné potřeby jejich většího rozvrstvení na celém území hl. m. Prahy a nikoliv vysoké koncentrace (3 zařízení) na území MČ Praha 5.)</i>	důležitá
	4.6.3 Městský kamerový systém hlavního města Prahy Spolupráce na rozvoji městského kamerového systému hl. m. Prahy, který bude budován a rozšiřován jako nástroj k monitorování veřejného prostranství, s cílem zvýšení bezpečnosti občanů a návštěvníků MČ Praha 5.	důležitá
	4.6.4 Rozšíření nabídky služeb dětských krizových center a podpora jejich činnosti Zajištění podpory poskytovatelům sociálních služeb, s pověřením pro výkon sociálně-právní ochrany dětí a zařazených mezi poskytovatele nestátních zdravotnických služeb. A to za účelem zvyšování kvality života dětí, mladých lidí a jejich blízkých ohrožených domácím násilím, díky podpoře těchto osob ve schopnosti řešit jejich obtížné životní situace a umožnění jejich opětovného začlenění do společnosti.	důležitá
	4.6.5 Podpora uplatnění sociálně znevýhodněných na trhu práce Využití nástrojů na podporu růstu vzdělanosti sociálně znevýhodněných osob s cílem zlepšit šance těchto osob nalézt uplatnění na trhu práce. To by mělo pomoci předcházet výskytu negativních společenských jevů jako jsou alkoholismus, pokusy o sebevraždu či kriminalita, jelikož bude méně osob zažívat pocity frustrace, či beznaděje z důvodu neúspěchu na trhu práce.	důležitá

Zdroj | Vlastní zpracování MOORE na základě podkladů OSS

Prioritní osa 5 | Územní rozvoj, životní prostředí, veřejný prostor a doprava

Tabulka 11 níže představuje rozpad prioritní osy č. 5: Územní rozvoj, životní prostředí, veřejný prostor a doprava na jednotlivé strategické cíle. Každý strategický cíl je stručně popsán, přičemž z textu vyplývá cílový stav při naplnění optimalizačních opatření. Ta jsou blíže specifikována v Tabulce 12 na následující straně.

Tabulka 11 | Strategické cíle PO 5: Územní rozvoj, životní prostředí, veřejný prostor a doprava

Prioritní osa 5 | Územní rozvoj, životní prostředí, veřejný prostor a doprava

Strategický cíl 5.1: Ochrana a rozvoj přírodních a kulturních hodnot

Strategickým cílem je rozvíjet území MČ Praha 5 s respektem k dochovaným přírodním, kulturním a civilizačním hodnotám, které jsou základním předpokladem ke kultivování vztahu mezi obyvateli městské části a jejich prostředím. Je kladen důraz na zajištění ochrany a rozvoje krajinného prostředí městské části, zejména přírodních parků, veřejné zeleně, a zvláště chráněných území, či využití rekreačního potenciálu řeky Vltavy. V neposlední řadě je věnována pozornost ochraně charakteru urbanisticky hodnotných částí území MČ Praha 5 jako jsou památkové zóny a rezervace, vilové čtvrti, zachovalá vesnická jádra a komponované městské struktury, či péči o památkově chráněné a historicky významné objekty a jejich soubory.

Strategický cíl 5.2: Dosažení města krátkých vzdáleností

Strategickým cílem je zajistit rozvoj území městské části na základě principu města krátkých vzdáleností, a to v úzkém vztahu s jádrem hl. m. Prahy a sousedními městskými částmi, a dosáhnout vyvážené polycentrické struktury s jasnou hierarchií jednotlivých center. Tím dojde k zajištění podmínek pro zlepšení kvality života obyvatel MČ Praha 5.

Strategický cíl 5.3: Zajištění plynulé, bezpečné a pohodlné dopravy

Strategickým cílem je dosáhnout plynulé, bezpečné a pohodlné dopravy na území MČ Praha 5, která umožní pro každý typ cesty zvolit či sdílet vhodnou kombinaci dopravních prostředků. K tomu je nezbytné, aby silniční doprava měla vybudovanou základní páteř nadřazené komunikační sítě (Radlická radiála, Městský okruh, Dvorecký most a ve výhledu Břevnovská radiála), aby městská hromadná a regionální doprava měla vybudované klíčové uzly a dopravní spojení (Terminál Smíchov, tramvajová trať Radlickou ulicí, tramvajová trať Plzeňská - Vypich, tramvajová trať Zlíchov - Podolí) a aby byla vybudována základní síť cyklistických stezek a pěších propojení (bezbariérových podle možností).

Strategický cíl 5.4: Zabezpečení dopravy v klidu

Strategickým cílem je zajistit v urbanizovaných územích MČ Praha 5 dostatečné kapacity pro parkování rezidentů a návštěvníků způsobem, který nenarušuje kvalitu veřejných prostranství, a umožnit dojíždějícím z regionu odstavení vozidla v blízkosti uzlů kapacitní veřejné hromadné dopravy

Strategický cíl 5.5: Zajištění dostupnosti kvalitní a využitelné veřejné zeleně

Strategickým cílem je v MČ Praha 5 zrealizovat hierarchicky uspořádaný systém veřejné zeleně, který bude tvořen dobře udržovanými zelenými plochami, plochami pro sport a rekreaci a jejich propojením se sítí veřejných prostranství přizpůsobených pohodlnému pěšímu a cyklistickému pohybu. Tím dojde k zaručení vhodných podmínek jak pro každodenní a krátkodobou rekreaci obyvatel a návštěvníků městské části, tak pro rozvoj aktivního zdravého životního stylu, či pro ochranu hodnotných přírodních území před přetížením rekreačními aktivitami.

Strategický cíl 5.6: Zajištění kvalitního životního prostředí

Strategickým cílem je minimalizovat znečištění životního prostředí MČ Praha 5 hlukem a exhalacemi ze silničního provozu, z vodní dopravy a bodových zdrojů znečištění, omezit přehřívání v letních měsících, udržitelně nakládat s vodou v otevřené i urbanizované krajině, snížit zatížení světelným smogem a eliminovat vznik černých skládek.

Strategický cíl 5.7: Zajištění předvídatelných podmínek územního rozvoje

Strategickým cílem je dosažení stavu, kdy samospráva má stanoveny transparentní podmínky pro realizaci trvale udržitelného rozvoje území. K tomu bude vybudována vhodná organizační struktura a personální kapacita zajišťující kompetenci a kontinuitu postojů samosprávy městské části a schopnost tyto postojy prosazovat. Dojde také k nastavení procesů pro vytváření dobrých vztahů mezi investory, veřejností a politickou reprezentací, což povede k tomu, že názor samosprávy bude všeobecně respektován.

Zdroj | Vlastní zpracování MOORE na základě podkladů OSS

Tabulka 12 rozpracovává jednotlivé strategické cíle „PO 5: Územní rozvoj, životní prostředí, veřejný prostor a doprava“ na úroveň 40 opatření. Ke každému opatření je uveden jeho popis a prioritizace (důležitost) realizace v kontextu celého strategického plánu.

Tabulka 12 | Opatření v rámci PO 5: Územní rozvoj, životní prostředí, veřejný prostor a doprava

Prioritní osa 5 | Územní rozvoj, životní prostředí, veřejný prostor a doprava

	Strategický cíl 5.1: Ochrana a rozvoj přírodních a kulturních hodnot	Priorita
Opatření	<p>5.1.1 Zajištění ochrany hodnot území MČ Praha 5 v ÚPP a ÚPD hl. m. Prahy Vymezení a ochrana hodnotných ploch / objektů v rámci územně plánovacích podkladů (ÚPP) a územně plánovacích dokumentací (ÚPD) hl. m. Prahy. Respektive důsledné připomínkování ÚPP a ÚPD z pozice MČ Praha 5, aby tyto hodnoty byly identifikovány a chráněny (závaznost pro státní správu i samosprávu). <i>(Poznámka: Provázáno s opatřením 5.7.4 Proaktivní přístup při vytváření zásadních dokumentů územního rozvoje, 5.1.2 Identifikace a aktualizace hodnot území MČ Praha 5 ve Strukturálním plánu a 5.7.5 Strategie zachování charakteru stabilizovaných území.)</i></p>	nezbytná
	<p>5.1.2 Identifikace a aktualizace hodnot území MČ Praha 5 ve Strukturálním plánu Identifikace a průběžná aktualizace hodnotných částí území / objektů v rámci Strukturálního plánu MČ Praha 5 (SPP5) včetně stanovení a podrobné specifikace cílového charakteru částí území městské části a uplatnění / působení hodnot (závazné pro výkon samosprávy městské části). <i>(Poznámka: Provázáno s opatřením 5.7.2 Aplikace Strukturálního plánu.)</i></p>	nezbytná
	<p>5.1.3 Ochrana Dívčích hradů Průběžná, aktivní a úspěšná ochrana Dívčích hradů před nevhodnou zástavbou a zachování území pro rozvoj zeleně a rekreace občanů Prahy pod širým nebem. Opatření předpokládá spolupráci MČ Praha 5 hl. m. Prahou při přípravě krajinářské koncepce této lokality a zajištění podmínek pro realizaci navrhovaných opatření. <i>(Poznámka: Provázáno s opatřením 5.7.5 Proaktivní přístup při vytváření zásadních dokumentů územního rozvoje.)</i></p>	nezbytná
	<p>5.1.4 Iniciace tvorby regulačních plánů či registrovaných územních studií konkrétních lokalit Podílení se na tvorbě regulačních plánů a registrovaných územních studií zacílených na stabilizaci hodnotných lokalit. <i>(Poznámka: Územní plán nemá dostatečné nástroje pro stabilizaci homogenních území (památkové zóny, zahradní čtvrti apod.) a příslušný orgán územního plánování opakovaně vydává kladná závazná stanoviska o přípustnosti záměrů z hlediska souladu s územním plánem vedoucí k nevhodné výstavbě (např. necharakteristické zahušťování staveb) a tím k negativním změnám typického charakteru těchto území. Kupříkladu nástroje regulačního plánu mohou podmínky výstavby upřesnit.)</i></p>	důležitá
	<p>Strategický cíl bude dále naplňován opatřeními: 6.2.1 Rekonstrukce a oživení letohrádku Portheimka</p>	

Strategický cíl 5.2: Dosažení města krátkých vzdáleností		Priorita
Opatření	<p>5.2.1 Identifikace území pro doplnění veřejného i komerčního občanského vybavení Identifikace ploch pro doplnění veřejné a komerční vybavenosti v rámci Strukturálního plánu MČ Praha 5 (SPP5) tak, aby jejich rozmístění v rámci struktury MČ Praha 5 naplňovalo princip města krátkých vzdáleností. Vytváření podmínek pro rozvoj komerční vybavenosti a realizace zařízení veřejné vybavenosti v identifikovaných územích. <i>(Pozn.: Souvisí s opatřeními 2.6.1 Identifikace potenciálu rozvoje veřejného prostoru, 5.7.1 Aktuálnost Strukturálního plánu MČ Praha 5, 5.7.2 Aplikace Strukturálního plánu a 5.7.3 Zajištění získávání příspěvků investorů na veřejnou infrastrukturu.)</i></p>	nezbytná
	<p>5.2.2 Zajištění realizace školy, parků a bulváru ve Smíchov City Podpora vybavenosti, obchodu a služeb v nové části města, podpora decentralizace Anděla za účelem zlepšení kvality života obyvatel MČ Praha 5. Ve spolupráci s developery a stavebníky a hl. m. Praha transparentně usměrňovat rozvoj území, jehož významné prvky MČ Praha 5 převezme do správy. <i>(Poznámka: Částečně souvisí s opatřením 2.1.2 Realizace školských investic (budovy MŠ a ZŠ v lokalitách.)</i></p>	nezbytná
	<p>5.2.3 Budování občanské vybavenosti na Waltrovce a Barrandově Spolupráce s investory při budování center obslužnosti na Waltrovce a Barrandově. <i>(Poznámka: Souvisí s opatřeními 5.7.1 Aktuálnost Strukturálního plánu MČ Praha 5 a 5.7.3 Zajištění získávání příspěvků investorů na veřejnou infrastrukturu.)</i></p>	nezbytná
	<p>5.2.4 Konverze Košířské vozovny jako subcentra obchodu a služeb Rekonstrukce bývalé Košířské vozovny a vznik náměstí v jejím bývalém areálu za účelem zajištění kvalitních služeb a obchodu pro občany Košíř, Cibulky, Hřebenek a Motola blíže jejich bydliště, podmínek pro rozvoj sociální soudržnosti a odlehčení přetíženého centra na Andělu.</p>	nezbytná
	<p>5.2.5 Podpora a zajištění dostupnosti a dostatečné kapacity zařízení pro hlídání dětí mladších tří let Zjištění zájmu o hlídání dětí mladších tří let a vytipování vhodných míst pro zřízení potřebných zařízení se zohledněním optimalizace pěší dostupnosti zařízení a zajištění podmínek pro péči o děti. <i>Poznámka: Doplnuje opatření 2.1.1 Identifikace demografických potřeb podle lokalit</i></p>	nezbytná
<p>Strategický cíl bude dále naplňován opatřeními: 2.1.4 Realizace školských investic (budovy MŠ a ZŠ v lokalitách) 4.3.1 Rekonstrukce Raudnitzova domu 4.3.3 Výstavba domu Poštovka 4.5.1 Podpora vzniku nových komunitních center a komunitního způsobu života</p>		
Strategický cíl 5.3: Zajištění plynulé, bezpečné a pohodlné dopravy		Priorita
	<p>5.3.1 Podpora realizace klíčových dopravních staveb v gesci hl. m. Prahy Aktivní spolupráce a snaha o urychlení dobudování klíčových dopravních staveb v gesci hl. m. Prahy (např. Radlická radiála, Dvorecký most a tramvajové tratě Radlická, Motol-Vypich, Zlíchov-Podolí a Barrandov-Slivenec). Toto opatření zahrnuje tvorbu studií z pozice MČ Praha 5. <i>(Poznámka: Souvisí s opatřením 5.7.4 Proaktivní přístup při vytváření zásadních dokumentů územního rozvoje.)</i></p>	nezbytná

Opatření	5.3.2 Podpora městské hromadné dopravy Identifikace míst s nedostatečnou dostupností zastávek MHD včetně řešení možností jejich doplnění, a to zejména s ohledem na morfologii terénu. Pěší dostupnost zastávek MHD včetně zastávek vlaku a dostatečný počet spojů je pro starší občany a občany bez aut významným kritériem kvality života. Součástí tohoto opatření je obnova / zřízení nových vlakových zastávek příměstské dopravy. Vybavení zastávek MHD přístřešky a zajištění bezbariérovosti.	důležitá
	5.3.3 Podpora realizace Terminálu Smíchov Spolupráce s hl. m. Prahou, Správou železnic, s. o. a Dopravním podnikem hl. m. Prahy, a. s. ve věci výstavby Terminálu Smíchov, jakožto důležitého uzlu všech druhů dopravy v přímé souvislosti s výstavbou Smíchov City. <i>(Poznámka: Souvisí s opatřením 5.7.4 Proaktivní přístup při vytváření zásadních dokumentů územního rozvoje.)</i>	nezbytná
	5.3.4 Zajišťování a podpora komfortních podmínek pro pěší dopravu Průběžné vyhodnocování a ve spolupráci s hl. m. Prahou následné odstraňování bariér v pěší dopravě jak na úrovni zcela chybějících propojení, tak ve smyslu odstraňování drobných bariér na stávajících trasách pro zajištění plnohodnotného bezbariérového pohybu na území městské části včetně bezbariérového přístupu na MHD.	důležitá
	5.3.5 Realizace cesty ve svazích pro pěší a cyklisty dle studie A69 Vybudování cesty severním úbočím svahů (jižní část Motolského údolí), propojující nivu Motolského potoka v Motole a Smíchov. Předpokládá řešení majetkových vztahů a postupnou realizaci po částech.	přínosná
	5.3.6 Zajišťování podmínek pro rozvoj cyklistické dopravy Realizace cyklistické infrastruktury s ohledem zejména na bezpečnost provozu včetně zohlednění potřeb pro odstavení jízdních kol. <i>(Poznámka: Provázáno s opatřeními 1.1.5 Informační portály Prahy 5, 5.7.1 Aktuálnost Strukturálního plánu MČ Praha 5 a 5.7.3 Zajištění získávání příspěvků investorů na veřejnou infrastrukturu.)</i>	důležitá
	5.3.7 Podpora rozvoje nových a rekonstrukce stávajících tramvajových tratí Koncepční činnost MČ Praha 5 v otázce rozvoje tramvajových tratí, podpora realizace záměrů nově vybudovaných tratí a aktivní prosazování zajišťování územních podmínek pro rozvoj tramvajové sítě v územně plánovací dokumentaci hl. m. Prahy. Jedná se o významný způsob dopravy, který je městotvorný, spolehlivý, ekologický, kapacitní, rychlý a umožňující vynikající dostupnost celého území hl. m. Prahy prostředky městské hromadné dopravy. <i>(Poznámka: Provázáno s opatřením 5.7.4 Proaktivní přístup při vytváření zásadních dokumentů územního rozvoje.)</i>	důležitá
	5.3.8 Realizace přemostění mezi Mrázovkou a parkem Sacre Coeur Spolupráce s hl. m. Prahou na vybudování přemostění mezi Mrázovkou a parkem Sacre Coeur dle studie A69 pro cyklisty a pěší. Jedná se o velkorysé řešení umožňující jedinečné propojení zelených svahů a parků v hustě zastavěné části města. <i>(Poznámka: Náklady MČ Praha 5 budou spojeny s projektovými pracemi.)</i>	důležitá
	5.3.9 Bezpečnost dopravy Realizace stavebních a nestavebních opatření a rekonstrukce komunikací s cílem zklidnit (zejména silniční) dopravu ve veřejných prostranstvích městské části a zvýšit tak bezpečnost všech účastníků provozu na pozemních komunikacích. <i>(Poznámka: Náklady MČ Praha 5 jsou spojeny převážně s projektovými činnostmi. Opatření souvisí s opatřeními 5.7.1 Aktuálnost Strukturálního plánu MČ Praha 5 a 5.7.4 Proaktivní přístup při vytváření zásadních dokumentů územního rozvoje.)</i>	důležitá

	Priorita
<p>Strategický cíl 5.4: Zabezpečení dopravy v klidu</p> <p>5.4.1 Realizace nových vhodně umístěných parkovacích domů a ploch (pro místní i P+R) identifikace míst pro realizaci parkovacích domů a parkovišť typu P+R, zejména v blízkosti uzlů veřejné hromadné dopravy, a jejich následná realizace ve spolupráci s hl. m. Prahou. Cílem opatření je motivovat řidiče z regionu k odstavení aut na okraji města. <i>(Poznámka: V případě financování některých konkrétních staveb MČ Praha 5 a nikoliv hl. m. Prahou, by finanční náročnost byla cca 100 mil. Kč.)</i></p>	nezbytná
<p>5.4.2 Zefektivnění organizace odstavných stání v uličním prostoru Zajištění zvýšení kapacity odstavných stání [zejména] pro rezidenty vhodným urbanistickým či stavebně technickým řešením uličního prostoru při současném zlepšení či zachování jeho obytné kvality. <i>(Poznámka: Provázáno s opatřením 5.7.4 Proaktivní přístup při vytváření zásadních dokumentů územního rozvoje.)</i></p>	důležitá
<p>5.4.3 Koncepční řešení systému zón placeného stání na území hl. m. Prahy Spolupráce na koncepčním řešení parkovacích zón v celém hl. m. Praze. A to zejména v otázce prověření potřeby a případně i následného rozšiřování zón placeného stání do lokalit, kde je potřeba parkovací stání na komunikacích ochránit pro využití zejména rezidenty.</p>	nezbytná
<p>5.4.4 Rozvoj sdílených forem individuální dopravy Ve spolupráci s poskytovateli těchto služeb vytvářet podle potřeb konkrétních území městské části vhodné podmínky pro nabídku služeb carsharingu, bikesharingu a bike and ride (např. vymezení prostorů pro sdílené dopravní prostředky v rámci revitalizace veřejných prostor, přístřešky pro bike and ride a bikesharing u uzlů MHD a podobně). <i>(Poznámka: Souvisí s opatřením 5.6.4 Rozvoj zeleně ve veřejných prostranstvích a s opatřením 1.1.5 Informační portály Prahy 5.)</i></p>	přínosná
<p>Strategický cíl 5.5: Zajištění dostupnosti kvalitní a využitelné veřejné zeleně</p>	Priorita
<p>5.5.1 Realizace krajinného parku Motolka Realizace konkrétního krajinářského záměru (dle studie A69 - Motolské údolí západ) spočívající v kultivaci údolní nivy Motolského potoka, jakožto významné části přírodního parku Košíře - Motol.</p>	důležitá
<p>5.5.2 Realizace radiálních a tangenciálních rekreačních tras a stezek zpřístupňujících rekreační území MČ Prahy 5 Postupná i dílčí realizace kvalitního propojení (pěší a cyklo) mezi lokalitami: Chuchelský háj, Prokopské a Dalejské údolí, Dívčí hrady, Waltrovka, Vidoule, Cibulky, Skalka, Čisařka a Ladronka. Rekreační plochy nacházející se v sousedství rezidenčních oblastí jsou často dostupné jen po neudržovaných stezkách, za nepříznivého počasí špatně průchodných. Výstavbou zpevněných mlátových cest lze zvýšit kvalitu propojení těchto ploch a zvýšit kvalitu života rezidenčních oblastí. Může se jednat například o pěší / cyklistickou stezku propojující starý Barrandov s Chuchelským hájem, nebo pěší stezku na ose Barrandov - Hlubočepy - Dívčí hrady.</p>	důležitá

Opatření

Opatření	5.5.3 Realizace zelených propojení Identifikace potřebných „zelených propojení“ (tj. propojení významných ploch otevřené krajiny robustními zelenými osami zajišťujícími podmínky pro rekreaci a prostupnost území MČ pro volně žijící druhy rostlin a živočichů) a jejich následná realizace. Zelená propojení zajišťují prostředí pro každodenní rekreaci sousedících obytných území a zároveň zpřístupňují významné krajinné plochy ([Divoká Šárka] - Kalvárie, Vidoule, Dívčí hrady a Prokopské údolí, Chuchelský háj, [Český kras]).	důležitá
	5.5.4 Realizace okružního parku kolem dostavby sídliště Barrandov Vybudování prstence atraktivního území parkových a přírodně rekreačních ploch s výbornou dostupností ze západní části sídliště Barrandov. Parkově přetvořená krajina kolem budoucí zástavby bude jasně vymezovat hranici mezi městem a přírodou a bude tvořit přechod od města do „divoké“ přírody Prokopského a Dalejského údolí.	důležitá
	5.5.5 Zlepšení podmínek pro rekreaci na Vidouli Ve spolupráci s hl. m. Prahou postupně zlepšovat podmínky pro rekreaci na Vidouli s ohledem na potřebu zachování jejích přírodních a kulturních hodnot a potřebu její ochrany před zastavováním.	důležitá
	5.5.6 Rekreační území a sportovní aktivity na Císařské louce Zachování a ochrana přírodního prostředí ostrova Císařská louka, včetně umožnění jeho jedinečného využití pro rekreační a sportovní účely v kontaktu s řekou. V rámci tohoto opatření bude řešena dostupnost ostrova (např. propojení s břehem lávkou) a bude jednáno se soukromými investory a hl. m. Prahou.	důležitá
	5.5.7 Kultivace veřejné zeleně Zajištění vysoké pobytové kvality veřejné zeleně v bezprostředním sousedství s obytnými územími MČ. Monitoring využitelnosti ploch veřejné zeleně pro každodenní rekreaci a vytváření podmínek pro její revitalizaci (např. jako součásti Strukturálního plánu MČ Praha 5 a na něj navazujících aktivit).	důležitá
	5.5.8 Rekonstrukce parku u Raudnitzova domu V návaznosti na vybudování nového pavilonu vedle Raudnitzova domu v rámci opatření 4.3.2. a v návaznosti na rekonstrukci Raudnitzova domu (opatření 4.3.1) dojde k revitalizaci přilehlého veřejného prostranství. Při přípravě projektu budou prověřeny možnosti retence dešťových vod a vsakování dešťové vody do nových zpevněných ploch. Projektová dokumentace bude podporovat naplňování opatření 5.6.6 Klimatické cíle	důležitá
	Strategický cíl bude dále naplňován opatřeními 2.7.3 Naučné stezky, vyhlídková místa a místa odpočinku	
	Strategický cíl 5.6: Zajištění kvalitního životního prostředí	Priorita
5.6.1 Odkrytí Motolského potoka Příprava a podpora realizace odkrytí Motolského potoka před Buďánkami dle studie A69 a současných projektů v místě.	nezbytná	
5.6.2 Využití a sanace Motolské skládky Dořešení způsobu sanace a jejího financování ve spolupráci s dalšími subjekty, včetně realizace a následného využití skládky v Motole.	důležitá	

Opatření	<p>5.6.3 Zajištění udržitelného hospodaření dešťovými vodami Ve spolupráci s hl. m. Prahou, správci sítí a developery podporovat rozvoj oddílného hospodaření odpadními vodami a s ohledem na předpoklady konkrétních míst vytvářet podmínky pro zadržování a vsakování dešťových vod (budování zasakovacích objektů, objektů akumulace dešťových vod a jejich využití pro zálivku, vodních nádrží, zelených střech atp.). <i>(Poznámka: Souvisí s opatřením 3.4.2 Snížení energetické náročnosti objektů v majetku MČ Praha 5.)</i></p>	nezbytná	
	<p>5.6.4 Rozvoj zeleně ve veřejných prostranstvích Zvyšování hustoty zeleně v ulicích MČ Praha 5 prostřednictvím zavádění stromořadí při revitalizaci veřejných prostranstvích, ozelenování parkovišť včetně výměny povrchu asfaltových parkovacích míst při rekonstrukcích ulic na dlažbu umožňující vsakování vody, realizace biotechnických opatření pro zdržování dešťové vody ve veřejných prostranstvích.</p>	důležitá	
	<p>5.6.5 Revitalizace křídových pramenů Spiritka a Císařka Podpora péče o významný krajinný prvek křídových pramenů Spiritka a Císařka. Ve spolupráci s hl. m. Prahou vytvářet územní podmínky pro jejich revitalizaci (plošná ochrana, řešení majetkoprávních vztahů atp.).</p>	přínosná	
	<p>5.6.6 Klimatické cíle MČ Praha 5 podpoří svými opatřeními jako je například rozšiřování ploch veřejné zeleně, výsadba stromů (včetně výsadby ve spolupráci s hl. m. Prahou), snižování energetické náročnosti budov, podpora občanských iniciativ apod. splnění klimatického závazku hl. m. Prahy snížit emise CO2 o minimálně 45 % do roku 2030 oproti roku 2010. <i>(Pozn. Opatření má souvislost například s opatřením 3.4.2, 5.3.6, 5.3.7 a 5.5.4.)</i></p>	nezbytná	
	<p>Strategický cíl 5.7: Zajištění předvídatelných podmínek územního rozvoje</p>		Priorita
	<p>5.7.1 Aktuálnost Strukturálního plánu MČ Praha 5 Zajištění pravidelné aktualizace Strukturálního plánu MČ Praha 5 tak, aby byl živým dokumentem reflektujícím trvale udržitelný rozvoj území městské části. Nastavení funkčního systému schvalování aktualizací tohoto dokumentu samosprávou, pomocí kterého bude zaručena kvalita a účelnost dokumentu jako podkladu pro související rozhodování samosprávy MČ. <i>(Poznámka: Klíčové pro plnění opatření zejména 5.1.2, 5.2.1, 5.3.4, 5.3.6, 5.3.9, 5.5.5 a 5.5.7.)</i></p>	nezbytná	
<p>5.7.2 Aplikace Strukturálního plánu Provoz systému Strukturálního plánu MČ Prahy 5 spočívá v postupné digitalizaci projektů a studií na území Prahy 5, digitalizaci stavu vystavěného prostředí a dalších jevů, integraci datových sad spravovaných IPR Praha, prostorových potřeb orgánů samosprávy a historii úkonů samosprávy v konkrétních územích. Strukturální plán umožní rychlé předávání informací k projektům a studiím MČ Praha 5 nejen napříč úřadem. Díky snadnému digitálnímu přístupu umožní aplikace Strukturálního plánu, za předpokladu dostatečného zajištění provozu včetně aktuálnosti obsahu, efektivní komunikaci a orientaci v tématech souvisejících s územním rozvojem. Součástí opatření je zajištění těchto podmínek dostatečného zajištění provozu aplikace, které umožní vytvoření Strukturálního plánu a jeho průběžnou aktualizaci. <i>(Poznámka: Provázáno s opatřením 5.1.2 Identifikace a aktualizace hodnot MČ Praha 5 ve Strukturálním plánu MČ Praha 5 a 5.2.1 Identifikace území pro doplnění veřejného i komerčního občanského vybavení a 5.7.1 Aktuálnost Strukturálního plánu MČ Praha 5.)</i></p>	nezbytná		

Opatření	<p>5.7.3 Zajištění získávání příspěvků investorů na veřejnou infrastrukturu Sjednocení strategie územního rozvoje MČ Praha 5 v otázce příspěvku investorů na veřejnou infrastrukturu s hl. m. Prahou a ostatními městskými částmi. Jedná se o zásadní téma územního rozvoje, které v současnosti řeší MČ Praha 5 izolovaně vlastními „Zásadami“. <i>(Poznámka: Klíčové pro dosažení výsledků v rámci opatření 5.2.1, 5.3.6, 5.5.4 a 5.5.5.)</i></p>	nezbytná
	<p>5.7.4 Proaktivní přístup při vytváření zásadních dokumentů územního rozvoje MČ Praha 5 bude pokračovat v současném trendu aktivního připomínkování zásadních dokumentů v oblasti územního rozvoje (např. Metropolitní plán hl. m. Prahy, Zásady územního rozvoje hl. m. Prahy, Územně analytické podklady hl. m. Prahy, Pražské stavební předpisy, nový Stavební zákon) ve snaze hájit zájmy MČ Praha 5 a v přípravě podkladů pro výše uvedené. <i>(Poznámka: Klíčové pro realizaci opatření 2.6.1, 5.1.1, 5.1.2, 5.1.3, 5.3.1, 5.3.3, 5.3.7, 5.3.9, 5.4.1, 5.4.2, 5.5.2, 5.5.4, 5.5.5, 5.6.1 a 5.7.5.)</i></p>	nezbytná
	<p>5.7.5 Strategie zachování charakteru stabilizovaných území a ochrany charakteru vilových čtvrtí Zajištění kontinuity „Pravidel“ MČ Praha 5 v otázce zachování charakteru stabilizovaných území, sledování možností ochrany stabilizovaných území při změně legislativních norem a vyžadování spolupráce hl. m. Prahy. Opatření se vztahuje i k ochraně a zachování charakteru vilových čtvrtí. <i>(Poznámka: Provázáno s opatřeními 5.1.1 Zajištění ochrany hodnot území MČ Praha 5 v ÚPP a ÚPD hl. m. Prahy, 5.1.4 Inicie tvorby regulačních plánů či registrovaných územních studií konkrétních lokalit, 5.7.2 Aplikace Strukturálního plánu a 5.7.4 Proaktivní přístup při vytváření zásadních dokumentů územního rozvoje.)</i></p>	nezbytná

Zdroj | Vlastní zpracování MOORE na základě podkladů OSS

Prioritní osa 6 | Kultura, sport, občanská společnost a podpora podnikání

Tabulka 13 níže představuje rozpad prioritní osy č. 6: Kultura, sport, občanská společnost a podpora podnikání na jednotlivé strategické cíle. Každý strategický cíl je stručně popsán, přičemž z textu vyplývá cílový stav při naplnění optimalizačních opatření. Ta jsou blíže specifikována v Tabulce 14.

Tabulka 13 | Strategické cíle PO 6: Kultura, sport, občanská společnost a podpora podnikání

Prioritní osa 6 | Kultura, sport, občanská společnost a podpora podnikání

Strategický cíl 6.1: Doplnění kulturně-spoolečenské infrastruktury

Záměrem strategického cíle je rozšířit infrastrukturu na území MČ Praha 5, ve které bude nabízen kulturně-spoolečenský program. Klíčové je zejména vybudování celopražsky významné kulturně-spoolečenské instituce, a dále pak vytváření komunitních center.

Strategický cíl 6.2: Ochrana, zachování a údržba památek

Účelem strategického cíle je zajistit zachování kulturních památek (např. usedlost Cibulka, letohrádek Portheimka, osada Budánka, vila Bertramka) prostřednictvím jejich efektivní údržby a ochrany.

Strategický cíl 6.3: Rozvoj sportovní infrastruktury

Smyslem strategického cíle je dosáhnout optimálního rozvoje sportovní infrastruktury v MČ Praha 5, a to s ohledem na vývoj poptávky v jednotlivých lokalitách (ta je ovlivněna primárně demografickými trendy) a umístění školských zařízení, jejichž sportovní infrastrukturu lze intenzivněji využívat.

Strategický cíl 6.4: Podpora místních organizací, klubů a spolků

Podstatou strategického cíle je zajištění vhodných podmínek na území MČ Praha 5 pro vytváření nových a rozvoj stávajících sportovních, kulturních a zájmových spolků

Strategický cíl 6.5: Zvýšení participace občanů

Ambicí strategického cíle umožnění spolurozhodování občanů MČ Praha 5 o konkrétních záměrech městské části a zvýšení jejich participace, a to díky rozvoji participativních nástrojů, jako jsou např. participativní rozpočet a veřejná setkávání.

Strategický cíl 6.6: Podpora podnikatelského prostředí

V rámci tohoto strategického cíle bude MČ Praha 5 usilovat o zlepšování podmínek pro podnikatele, a to například skrze regulaci z daně nemovitosti pro podnikatelské subjekty, zjednodušování administrativy a vytvoření informační platformy. Důraz bude kladen také na využívání nových podnikatelských možností, které přinášejí demografický rozvoj.

Zdroj | Vlastní zpracování MOORE na základě podkladů OSS

Následující tabulka rozpracovává jednotlivé strategické cíle „PO 6: Kultura, sport, občanská společnost a podpora podnikání“ na úroveň 22 opatření. Ke každému opatření je uveden jeho popis a priorita (důležitost) realizace v kontextu celého strategického plánu.

Tabulka 14 | Opatření v rámci PO 6: Kultura, sport, občanská společnost a podpora podnikání

Prioritní osa 6 | Kultura, sport, občanská společnost a podpora podnikání

	Strategický cíl 6.1: Doplnění kulturně-spoolečenské infrastruktury	Priorita
	6.1.1 Spolupráce se soukromými subjekty za účelem podpory kulturních aktivit v rámci území MČ Praha 5 Některé kulturně významné objekty na Praze 5 nejsou ve vlastnictví / správě MČ Praha 5 (např. Národní dům na Smíchově, klášter benediktinek sv. Gabriely, usedlost Bertramka). Cílem opatření je navázat dlouhodobě vhodné spolupráce se subjekty, které na MČ Praha 5 tyto objekty vlastní.	přínosná
	6.1.2 Výstavba celopražsky významné kulturně-spoolečenské instituce Výstavba “Kukátkového divadla na Praze 5”, nebo jiné celopražsky významné kulturně-spoolečenské instituce, s využitím pro divadelní soubory i společenské a komunitní akce. Kukátkové divadlo by bylo unikátní projektem na území MČ Praha 5	důležitá
Opatření	6.1.3 Podpora rovnoměrného rozložení kulturní infrastruktury na území MČ Praha 5 Podpora vzniku a fungování kulturně-komunitních center (včetně podpory subjektů v nich působících) zejména v lokalitách, které mají deficit této infrastruktury. <i>Poznámka: Je provázáno s opatřeními: 4.5.1 Podpora vzniku nových komunitních center a komunitního způsobu života, 2.7.4 Rozvoj nabídky vybraných kulturních zařízení, V rámci tohoto opatření není v nákladech započtena výstavba/rekonstrukce Raudnitzova domu ani domu Poštovka – řešeno opatřeními 4.3.1., 4.3.2 a 4.3.3.</i>	přínosná
	Strategický cíl 6.2: Ochrana, zachování a údržba památek	Priorita
	6.2.1 Rekonstrukce a oživení letohrádku Portheimka Obnova letohrádku Portheimka a jeho využití pro kulturně-spoolečenské a reprezentativní účely MČ Praha 5.	nezbytná
	6.2.2 Katalogizace, údržba a ochrana kulturních památek a hodnot ve vlastnictví / správě MČ Praha 5 Aktualizace a rozšíření pasportu kulturních památek a hodnot na území MČ Praha 5, a to za metodické spolupráce s Národním památkovým ústavem. <i>Poznámka: Provázáno s opatřením 11.1 Nové webové stránky Prahy 5, provázané s informačními portály Prahy 5 a s opatřením 11.5 Informační portály Prahy 5.)</i>	přínosná
	Strategický cíl 6.3: Rozvoj sportovní infrastruktury	Priorita
	6.2.3 Podpora umění ve veřejném prostoru Podpora vzniku nových uměleckých děl (street art, dočasná instalace, land art apod.) a aktivit ve veřejném prostoru (např. finanční podpora, aktivitní iniciace, poskytování prostor). <i>(Poznámka: Pro stanovení cílové hodnoty měřitelného indikátoru je potřeba nejdříve provést katalogizaci uměleckých děl - viz opatření 6.2.2.)</i>	přínosná

Opatření	<p>6.3.1 Výstavba multifunkčního hřiště na Hořejším nábřeží Zvýšení nabídky sportovního zázemí na MČ Praha 5 výstavbou multifunkčního hřiště na Hořejším nábřeží. To by mělo nabízet nejen možnost letního vyžití, ale také možnost přeměny v zimních měsících na ledovou plochu velikosti 40x20 m (za pomoci kontejnerového řešení a zabudovaného chladicího zařízení). Hřiště by tak bylo velikostí i svým umístěním na břehu Vltavy velmi atraktivní.</p>	nezbytná
	<p>6.3.2 Multifunkční hala TJ Radlice Podpora výstavby multifunkční haly v Radlicích, která uspokojí vysokou poptávku po vnitřních prostorách, jak pro organizovaný sport vedený pod kluby, tak pro neorganizovaný volnočasový sport občanů.</p>	nezbytná
	<p>6.3.3 Multifunkční hala na Barrandově Podpora přestavby haly na Barrandově, která by odpovídala standardům pro provoz klubového dění florbalové AC Sparta Praha. Tím dojde k umožnění dalšího rozvoje tohoto sportu, který je v dnešní době stále vyhledávanější. AC Sparta Praha - florbal se věnuje práci s mládeží na nejvyšší úrovni, má početnou základnu mladých sportovců právě z lokality Barrandov a výstavba haly by umožňovala pořádat zde i ligové zápasy, či turnaje. Mimo jiné by byla hala využívána základními a mateřskými školami z okolí.</p>	důležitá
	<p>6.3.4 Výkup a rekonstrukce ZS Nikolajka Zajištění stabilního prostředí jak pro stávající sportovní kluby (HC Smíchov – hokej, KK Stadion – krasobruslení), tak pro nové sportovní kluby, výkupem a rekonstrukcí ZS Nikolajka. Odkup zimního stadionu ze soukromého vlastnictví a investice do jeho rekonstrukce a modernizace by tak pomohl uchování nejen stadionu samotného, ale také jeho unikátního rázu. <i>(Poznámka: MČ Praha 5 se jako jedna z mála MČ může pochlubit zimním stadionem na jejím území.)</i></p>	přínosná
	<p>6.3.5 Rozvoj workoutových a volnočasových hřišť Další rozvoj workoutových hřišť, ale také hřišť „plácků“ k využití na hraní míčových her, fotbalu a jiných volnočasových sportů.</p>	důležitá
	<p>6.3.6 Pasportizace a zpřístupnění veškerých školních hřišť a sportovní infrastruktury Vývoj elektronického systému, který by zmapoval veškerá školní hřiště a sportovní infrastrukturu, jejich volnou kapacitu a jehož pomocí by byla možná jejich rezervace. A to včetně podpory poskytování této infrastruktury (prostřednictvím správců) veřejnosti v odpoledních a večerních hodinách. <i>(Poznámka: Provázáno s opatřením 1.1.5 Informační portály Prahy 5.)</i></p>	přínosná
	<p>6.3.7 Rekonstrukce sportovního areálu RC Tatra Smíchov Podpora rekonstrukce areálu včetně výstavby tribuny, která by odpovídala mezinárodním standardům a také potřebám pro provoz klubového dění ragbyového klubu RC Tatra Smíchov. Tím dojde k umožnění dalšího rozvoje tohoto sportu, který stoupá na popularitě. RC Tatra Smíchov se věnuje práci s mládeží na nejvyšší úrovni, má početnou základnu mladých sportovců a rekonstrukce areálu včetně výstavby nové tribuny výrazně zvýší komfort jak na straně hráčů, tak na straně diváků.</p>	nezbytná
	<p>6.3.8 Rekonstrukce sportovního areálu SK Uhelné sklady Podpora projektu na rekonstrukci areálu SK Uhelné sklady včetně zateplení multifunkční haly, zpřístupnění tribuny, regenerace trávníku a přestavby části parkoviště na tréninkovou plochu.</p>	přínosná

Strategický cíl 6.4: Podpora místních organizací, klubů a spolků		Priorita
Opatření	<p>6.4.1 Rozvoj dotačních programů a jejich elektronizace Zjednodušení administrativní zátěže spojené s podáváním, přijímáním a vyúčtováním dotací žadajících subjektů a možnost všechny tyto úkony učinit elektronickou formou. <i>(Poznámka: Provázáno s opatřením 1.1.5 Informační portály Prahy 5.)</i></p>	nezbytná
	<p>6.4.2 Motivace mládeže k volnočasovému vyžití formou finančních příspěvků (Aktivní město) Příspěvek na volný čas, vzdělávání, sport nebo kulturu formou elektronických voucherů, které mohou rodiče využít na uhrazení poplatku za účast svého dítěte na vybrané volnočasové aktivitě. Občané, si sami rozhodují, kde finanční příspěvek od MČ Praha 5 uplatní. <i>(Poznámka: Provázáno s opatřením 1.1.5 Informační portály Prahy 5.)</i></p>	důležitá
	<p>6.4.3 Využití prostor ve vlastnictví / správě MČ Praha 5 pro podporu místních organizací Podpora organizací zajišťujících aktivity volného času (kluby, skauti, ...) prostřednictvím nabídky nebytových prostor, a to včetně zajištění vyhovujícího stavu objektů ve správě MČ Praha 5, odpovídající uživatelským potřebám občanů MČ Prahy 5 a jejich komunitním a spolkovým činnostem. <i>(Poznámka: Částečně souvisí s opatřením 3.2.8 Vyčlenit nebytové prostory vhodné pro rekonstrukci.)</i></p>	důležitá
	<p>6.4.4 Realizace pomoci s propagací lokálních akcí (souhrnný kalendář akcí) Vytvoření přehledného a uživatelsky přívětivého souhrnného kalendáře akcí konaných na území MČ Praha 5, který bude umístěn na webu MČ Praha 5. <i>(Poznámka: Souvisí s opatřením 1.1.1 Nové webové stránky Prahy 5, provázané s informačními portály Prahy 5.)</i></p>	přínosná
	Strategický cíl 6.5: Podpora místních organizací, klubů a spolků	
<p>6.5.1 Podpora aktivních obyvatel v jejich iniciativách Podpora a pozitivní motivace obyvatel participovat na zvelebování veřejného prostoru (například tvorbou komunitních zahrad nebo pořádáním kulturních a komunitních akcí ve veřejném prostoru). <i>(Poznámka: Provázáno s Opatřením 1.1.3 Webový nástroj pro konzultace projektů.)</i></p>	důležitá	
<p>6.5.2 Rozšíření a zajištění efektivního průběhu participativního rozpočtu Zajištění nových pravidel a konceptu včetně dostatečně efektivního uspořádání zázemí pro proces participativního rozpočtu vedoucích ke zjednodušení a urychlení realizace vítězných projektů, jehož výsledkem budou pozitivní ohlasy občanů MČ Praha 5 a jejich vyšší míra zapojení. <i>(Poznámka: Provázáno s Opatřením 1.1.3 Webový nástroj pro konzultace projektů.)</i></p>	nezbytná	

Strategický cíl 6.6: Podpora podnikatelského prostředí		Priorita
	<p>6.6.1 Digitalizace služeb pro podnikatele ÚMČ Praha 5 umožní podnikatelům dálkové zasílání dokumentů, platby online a snadné vyplňování chytrých interaktivních formulářů. Podnikatelé tak budou schopni veškerou možnou agendu a svůj kontakt s Úřadem MČ Praha 5 vyřídit dálkově online a budou včas a pohodlně informováni o vyhotovení rozhodnutí atp. <i>(Poznámka: Významně provázáno s opatřeními strategického cíle 1.1 Přivětivé a efektivní vnější služby, komplexně řešící životní události klientů.)</i></p>	nezbytná
	<p>6.6.2 Informační podpora podnikatelů Vytvoření jednoho kontaktního místa, na kterém podnikatelé (tj. firmy i živnostníci) naleznou všechny pro ně relevantní informace (možnosti podpory, dokumenty, nabídky pronájmů nebytových prostor atp.), a to ideálně na webových stránkách. Tato stránka by měla být interaktivní a umožňovat podnikatelům v reálném čase vznášet dotazy na řešení jejich aktuálních situací, např. formou telefonu nebo chatu s kontaktní osobou. <i>(Poznámka: Významně provázáno s opatřeními strategického cíle 1.1 Přivětivé a efektivní vnější služby, komplexně řešící životní události klientů.)</i></p>	přínosná
Opatření	<p>6.6.3 Zjednodušení administrativy pro podnikatele Snížování administrativních nákladů (vyjádřené v přímých finančních nákladech i časových nákladech) při styku s Úřadem MČ Praha 5 a při vyřízení nutné agendy, a to včetně realizace pravidelného dotazníkového šetření (cca 1x za 5 let) zaměřených na sběr podnětů a zjišťování spokojenosti podnikatelů. <i>(Poznámka: Významně provázáno s opatřeními strategického cíle 1.1 Přivětivé a efektivní vnější služby, komplexně řešící životní události klientů.)</i></p>	přínosná
	<p>K naplňování strategického cíle budou dále přispívat opatření:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1.1.1 Nové webové stránky Prahy 5, provázané s informačními portály Prahy 5 1.1.2 Rozvoj mobilní aplikace Prahy 5 1.1.4 Katalog služeb a životních situací 1.1.5 Informační portály Prahy 5 1.1.6 Vzájemně integrované digitální a asistované obslužné kanály pro veřejnost 1.1.7 Digitalizace dosud nedigitálních služeb 	

Zdroj | Vlastní zpracování MOORE na základě podkladů OSS

3. ZÁVĚR

Návrhová část Strategie rozvoje Městské části Praha 5 2030+ je klíčovým dokumentem identifikujícím budoucí směr rozvoje MČ Praha 5. Realizací navrhovaných 172 opatření do roku 2030 by mělo dojít k naplnění 37 vytyčených strategických cílů a výraznému růstu kvality života místních obyvatel ve všech oblastech rozvoje. Jednotlivá opatření jsou blíže rozpracována v implementační části této Strategie, ve které je také nastaven způsob optimálního naplnění strategických cílů a vize MČ Praha 5.

Do přípravy tohoto dokumentu bylo zapojeno 6 odborných pracovních skupin, celkem o zhruba 60 členech. Činnost těchto skupin byla řízena externí poradenskou společností MOORE Czech Republic s.r.o. Schvalování postupu realizace a finálních výstupů bylo v gesci Řídící skupiny strategie, která byla složena z 8 vrcholných představitelů MČ Praha 5 napříč politickým spektrem.

