

9. SWOT PO 3 – FINANCOVÁNÍ PROJEKTŮ, FINANCE, INVESTICE A SPRÁVA MAJETKU

Tabulka 31 SWOT analýza oblasti Financování projektů

Silné stránky	Příležitosti
Zajištění řízení a podpory dotačních projektů Oddělením strategií, projektového řízení a EU fondů	Využití finančních prostředků uložených na peněžních fondech pro spolufinancování dotačních projektů
Centralizace investičních projektů v jednom stabilizovaném odboru (Odbor přípravy a realizace investic)	Čerpání dotačních prostředků (EU, ČR, hl. m. Praha) na spolufinancování investičních projektů
Dostatek vlastních finančních prostředků (hotovost i Fond rezerv a rozvoje) na financování projektů	Zapojení soukromých investorů do rozvojových projektů MČ Praha 5
Fungující finanční reporting v rámci financování projektů	Zapojení do projektů na podporu rozvoje chytrých řešení na MČ Praha 5
-	Schválení dlouhodobé investiční strategie MČ Praha 5 přesahující více volebních období
Slabé stránky	Hrozby
Zdlouhavý proces rozhodování a schvalování znemožňující plynulou realizaci projektů	Dopady politických rozhodnutí na rozpracované projekty
Velký každoroční rozdíl mezi naplánovanými a realizovanými investicemi	Propad výše příspěvku hl. m. Prahy pro MČ Praha 5 v důsledku ekonomické recese, nebo změny strategie hl. m. Prahy ve financování projektů městských částí
Absence stanovení finančního objemu u strategických investic a nevyhodnocování finanční návratnosti ani udržitelnosti investic	Snižování výše dotačních prostředků z EU
Absence rádného posouzení přínosů neinvestičních (měkkých) projektů	Nedostatky v přípravě projektů / v předinvestiční fázi
-	Realizace projektů, které generují zejména další náklady

Tabulka 32 SWOT analýza oblasti Finance

Silné stránky	Příležitosti
Přebytkové rozpočty v posledních letech, kladné výsledky hospodaření z běžné i zdaňované činnosti, dostatek vlastních finančních zdrojů i rezerv a žádné půjčky ani jiné bankovní závazky	Využití peněžních fondů pro rozhodující investiční projekty
Velké rezervy finančních prostředků v peněžních fondech (i díky ukončené privatizaci bytových jednotek), které mají jasné využití	Efektivnější zhodnocení volných finančních prostředků
Stabilní příjmy z parkovacích zón, daní, poplatků a pronájmu vlastního majetku nad rámec dotačních titulů	Zvyšování příjmů - efektivnější výběr pohledávek, rozšiřování zón placeného stání, efektivní pronájem majetku apod.
Existence odboru zaměřeného na přípravu a realizaci investic	Společné sdílení činností a zdrojů s krajem a ústředními orgány státní správy
Aktualizovaný finanční reporting týkající se investic a kontrolní činnosti ve všech fázích přípravy	Intenzivnější využívání dotačních prostředků pro financování investic
Slabé stránky	Hrozby
Značný rozdíl mezi finančním plánem, upraveným rozpočtem a skutečností	Výdaje na zabezpečení, nebo sanaci skládky Motol
Vysoké běžné výdaje	Omezení či neziskání dotačních titulů
Nedořešené využití peněžních fondů – zhodnocování volných finančních prostředků	Snižení finančních transferů z Magistrátu hl. m. Prahy a státního rozpočtu
-	Pokles příjmů ze zdaňované činnosti, snížení výběru daní a poplatků
-	Nárůst běžných výdajů

Tabulka 33 SWOT analýza oblasti Správa majetku

Silné stránky	Příležitosti
Ukončení privatizace a stabilizace objemu a struktury majetku	Zvedání atraktivity MČ Praha 5 díky podpoře rozvoje městské části z úrovni ÚMČ Praha 5
Velký objem nemovitého majetku svěřeného od hl. m. Prahy	Dotační programy z úrovně České republiky i Evropské unie zaměřené na rozvoj a obnovu majetku
Zvládnutá spolupráce se správními firmami při správě majetku	Rozšíření bytového fondu a jeho pronájem za tržní ceny
Dostatek financí na opravy a realizace významných investic	Rozvoj bytové a nebytové výstavby a zajištění výnosů z pronájmů
-	Využití pozemků MČ Praha 5 a hl. m. Prahy na území MČ Praha 5 pro výstavbu
Slabé stránky	Hrozby
Částečné nevyužití nebytových prostor a bytů	Neuspokojivý rozsah majetku z pohledu zajištění potřeb obyvatel dle demografického vývoje (zejména školy a sociální služby)
Absence strategie nakládání s majetkem a nevhodná struktura části majetku	Omezování výdajů státního rozpočtu a zhoršené financování veřejné správy
Nízký výnos pronajímaného vlastního majetku	Snižení výnosnosti pronajímaného majetku v důsledku ekonomického vývoje
Špatný technický stav volných nebytových i bytových prostor a jejich okolí	Prodej klíčového majetku, který generuje příjmy do rozpočtu MČ Praha 5
Nedostatek strategických pozemků, zejména stavebních (školské kapacity, sociální byty, sociální služby atd.)	-

3. PRIORITY OSY: FINANCOVÁNÍ PROJEKTŮ, FINANCE, INVESTICE A SPRÁVA MAJETKU

Analýza MČ Praha 5 v rámci prioritní osy Financování projektů, finance, investice a správa majetku je členěna na 4 části: 1) majetek; 2) rozpočet a finanční plán; 3) plánované a strategické investice; 4) finanční řízení.

3.1 MAJETEK

MČ Praha 5 disponuje rozsáhlým souborem majetku. Pro účely orientace a porovnání hodnot je využito členění dle účetních výkazů (rozvaha). V úvodu je nezbytné připomenout, že MČ Praha 5 k žádnému majetku nemá vlastnické právo, to náleží hlavnímu městu Praze, MČ Praha 5 má majetek pouze svěřen Statutem.

MČ Praha 5 využívá hmotný majetek, a to nemovité věci: pozemky, domy, byty a nebytové prostory; movité věci: ostatní majetek a peníze. Nehmotný majetek tvoří hlavně software.

Možnosti využití majetku pro potřeby obyvatel MČ Prahy 5 jsou rozsáhlé, např. se jedná o školské objekty, objekty pro bydlení, objekty pro poskytování zdravotních a sociálních služeb, kulturu a sport. Dále se jedná o veřejné prostory: náměstí, parky, komunikace, dětská hřiště. Správu majetku vykonávají odbory ÚMČ Praha 5, příspěvkové organizace u majetku, jež jim byl svěřen, a správní firmy u majetku, který spravují na základě mandátních smluv.

Tabulka 8 níže vychází z rozvahy za příslušné účetní období a vyjadřuje vývoj objemu hlavních druhů dlouhodobého majetku. Vyplývá z ní, že majetek MČ Praha 5 je stabilní a má dlouhodobě vzrůstající výši. Největší procentní nárůst dlouhodobého nehmotného majetku v roce 2019 je způsoben z důvodu pořízení softwarových licencí. MČ Praha 5 měla v září roku 2020 v peněžních ústavech celkem částku 2 016 164 tis. Kč (údaje za předchozí roky zachycuje Příloha 13), z toho na peněžních fondech je 1 317 720 tis. Kč (stav k 31. 8. 2020, blíže viz Příloha 14).

Tabulka 8 Přehled o vývoji objemu hlavních druhů majetku v letech 2015-2020 (v tis. Kč)

Druh majetku	Popis	2015	2016	2017	2018	2019	2020
nehmotný	dlouhodobý nehmotný majetek	4 670	6 615	7 255	7 904	10 054	9 815
dlouhodobý hmotný	pozemky	1 961 692	1 996 405	2 013 681	2 045 848	2 223 369	2 222 897
	stavby	2 647 258	2 699 125	2 702 031	2 778 169	2 877 999	2 933 619
	ostatní	589 465	542 578	671 381	719 349	643 717	634 735
celkem	celkem	5 203 085	5 244 723	5 394 348	5 551 270	5 755 139	5 801 066

Zdroj: Vlastní zpracování, k 31. 12. daného roku (vyjma roku 2020, který je k 30. 6.)

V bližším členění nemovitého majetku jsou, co do počtu, nejvíce zastoupeny pozemky (1 499), bytové jednotky – SVJ (295) a nebytové jednotky – SVJ (207). Dále pak následují celé nebytové domy a objekty (85) a školské budovy (48). Kompletní výčet uvádí Příloha 15.

3.1.1 Nebytové prostory

V Praze 5 je evidováno 370 pronajímaných nebytových prostor, z toho 109 garáží, 58 kanceláří a více než 40 prodejen a 20 restaurací. Průměrné dosažené nájemné tohoto majetku činí 1 887 Kč/m²/rok a celková rozloha se pohybuje kolem 27,5 tis. m². Konkrétní hodnoty nájmů jednotlivých prostor se značně liší podle katastrálního území, velikosti prostoru a způsobu jejich využití. Následující tabulka zachycuje základní výsledky analýzy pronajímaných nebytových prostor MČ Praha 5, ze kterého vychází jako nejlukrativnější lokality k. ú. Malá Strana a Smíchov. Na Smíchově je zároveň evidována většina (69 %) všech těchto nebytových prostor ve vlastnictví MČ Praha 5. U některých nebytových prostor je nutné zvážit jejich stav, (ne)rentabilnost či (ne)možnost pronájmu a zvolit vhodnou strategii (např. prodej).

Tabulka 9 Analýza pronájmu nebytových prostor MČ Praha 5

Katastrální území	Počet nebytových prostor	Průměrná rozloha (v m ²)	Průměrná cena za m ²
Hlubočepy	8	80,7	797,0 Kč
Jinonice	19	10,4	568,2 Kč
Košíře	71	54,1	1 081,3 Kč
Motol	1	60,0	617,8 Kč
Malá Strana	15	135,6	3 509,0 Kč
Smíchov	256	80,9	2 012,9 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování

MČ Praha 5 disponuje dále i téměř 100 celých nebytových domů k pronájmu o rozloze více než 77 tis. m². Tato hodnota je značně zkreslena největší položkou, kterou je 23 tis. m² tenisové školy v k. ú. Hlubočepy, do níž jsou kromě budovy započteny i tenisové kurty. Bližší struktura podle k. ú. je součástí příloh (Příloha 16).

3.1.2 Pozemky

V majetku MČ Praha 5 je velké množství pozemků o celkové rozloze 2 205 434 m². V současné době je evidováno 105 pronajmů za průměrné nájemné 15 Kč/m²/rok a 23 parkovacích stání za průměrné nájemné 665 Kč/m²/rok. Odbor správy majetku aktuálně připravuje aktualizaci využití svěřených pozemků, průběžně probíhá odsvěrování některých pozemků a odprodej minoritních podílů MČ Praha 5 spoluúvlastníkům pozemků.

3.1.3 Byty

Celkový počet bytů spravovaných MČ Praha 5 je 774. Struktura a umístění v lokalitách MČ Praha 5 je uvedena v následující tabulce. Z ní je patrné, že se většina bytů nachází v k. ú. Smíchov. Sazby měsíčního nájemného v Kč/m² jsou následující: u bytů zvláštního určení 60 Kč, u sociálních a seniorských 120,68 Kč, u neziskových organizací 70 Kč, pro preferované profese 122,4 až 142,8 Kč, za tržní nájemné 144,23 až 272,23 Kč.

Tabulka 10 Struktura bytů spravovaných MČ Praha 5 podle využití a katastrálních území

Katastrální území	počet bytů	byty zvláštního určení	byty pro seniory	byty ze sociálních důvodů	krizové byty	byty pro neziskové organizace	byty pro preferované profesny	tržní / soutěžní pronájem	ostatní (smlouvy starší 10 let)
Smíchov	452	52	17	37	-	1	11	18	316
Hlubočepy (Hlubočepy a Starý Barrandov)	19	-	-	-	-	-	-	-	19
Hlubočepy (Sídliště Barrandov)	9	-	-	-	-	-	-	-	9
Košíře	250	2	23	48	2	10	10	-	155
Malá Strana	40	-	-	-	-	-	-	3	37
Motol	4	-	-	-	-	-	2	-	2
Celkem	774	54	40	85	2	11	23	21	538

Zdroj: Vlastní zpracování

3.2 ROZPOČET A FINANČNÍ PLÁN

MČ Praha 5 vede účetnictví jako samostatná účetní jednotka, avšak ve dvou okruzích – v hlavní činnosti a činnosti zdaňované. Rozdělení je stanovenou Statutem a pro zjednodušení lze uvést, že rozdělení sleduje nakládání s majetkem pro účely daně z příjmů právnických osob, výsledek hospodaření ve zdaňované činnosti je předmětem daně z příjmů. Blíže je fungování městských částí v oblasti finančního plánování a rozpočtu popsáno v přílohách (Příloha 18).

3.2.1 Příjmy

Příjmy městských částí lze dělit na:

- **vlastní příjmy:**
 - **daňové** - daň z nemovitých věcí, místní poplatky, správní poplatky;
 - **nedaňové** - úroky z bankovních účtů, sankční platby (pokuty), ostatní;
 - **kapitálové;**
- **transfery** - ze státního rozpočtu, od hlavního města, převody ze zdaňované činnosti.

Z hlediska objemu je u vlastních daňových příjmů nejdůležitější daň z nemovitých věcí, která tvoří nejpodstatnější část vlastních příjmů MČ Praha 5. Stávající určení výše daně z nemovitých věcí bylo upraveno v roce 2019, a to na základě návrhů městských částí obecně závaznou vyhláškou hlavního města č. 14/2019 Sb. HMP, o výši koeficientů pro výpočet daně z nemovitých věcí. Účinnost vyhlášky byla stanovena na 1. ledna 2020. Na základě této vyhlášky se očekává již na rok 2020 navýšení příjmů u daně z nemovitých věcí o 22 mil. Kč. Detailněji o této problematice a příslušných koeficientech určujících daň z nemovitých věcí pojednává Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Příloha 17. Místní poplatky jsou: ze psů, z ubytovací kapacity, za užívání veřejného prostranství a ze vstupného. Sankční platby jsou tvořeny pokutami uloženými úřadem, převážnou část tvoří pokuty vybrané za

nesprávné parkování v zónách placeného stání. Kapitálové příjmy nejsou v posledních letech realizovány. Transfery jsou z hlediska objemu nejdůležitější složkou příjmů, jejich bližší popis obsahuje Příloha 19.

K doplnění je nezbytné uvést, že další příjmy spojené s přenesenou působností, tedy správní poplatky a pokuty, jsou příjmem městských částí a v tabulce v přílohách (Příloha 20) jsou u MČ Praha 5 započteny.

Porovnání příjmů MČ Praha 5 v letech 2015 až 2019 obsahuje tabulka v příloze (Příloha 21). K ní je nutno dodat, že v uplynulých letech do příjmové stránky rozpočtu MČ Praha 5 byly zapojovány příjmy z prodeje vlastního majetku plynoucí zejména z privatizace bytového fondu. Nicméně privatizace byla v roce 2019 ukončena a v následujících letech již nelze počítat s tímto druhem příjmu.

MČ Praha 5 také využívá možnosti čerpání evropských dotací, zejména z operačních programů vyhlášených Hlavním městem Prahou. V posledních letech se daří čerpat finanční prostředky na investiční akce i na tzv. měkké projekty na podporu sociální oblasti a oblast školství. Přehled čerpání dotací za období 2015-2019 znázorňuje tabulka v přílohách (Příloha 22).

3.2.2 Výdaje

Výdaje rozdělujeme podle druhu na běžné (provozní), kapitálové (investice) a dotace. Objemy výdajů MČ Praha 5 dle této struktury a podle rozpočtových kapitol v období let 2015 až 2019 jsou zachyceny ve dvou přílohách (Příloha 23 a Příloha 24).

Druh výdaje je určen podle rozpočtové skladby, pro potřeby podrobného sledování jsou v rozpočtu dotace sledovány samostatně, jinak jsou součástí běžných výdajů. Běžné výdaje tvoří zhruba dvě třetiny výdajů MČ Praha 5 a patří sem hlavně osobní výdaje (platy zaměstnanců, odměny členů zastupitelstva a s tím související odvody, vzdělávání a služební cesty), výdaje na provoz budov, administrativu (energie a služby pro budovy, autoprovoz, kancelářské potřeby a související služby administrativní a počítačové), provozní příspěvky zřízeným organizacím a opravy majetku.

Kapitálové výdaje jsou tvořeny investičními projekty, nově vytvářenými hodnotami a technickým zhodnocením stávajících objektů a zařízení. Příloha 25 pak ukazuje, že naplánovaný rozpočet kapitálových výdajů se dlouhodobě nedáří naplnit, jelikož se schválený ani upravený rozpočet nerovná skutečnosti.

Dotace jsou výdaje určené na cílenou podporu určitých segmentů života občanů a městských částí. Vyhlášení dotačních programů je v kompetenci zastupitelstva a zpravidla jsou programy vyhlašovány na kalendářní rok, nevylučují se víceleté dotace.

Příloha 26 ukazuje, že prioritními oblastmi podporovanými MČ Praha 5 v uplynulých 5 letech byly hlavně kapitoly 04 - Školství, 02 - Městská zeleň a ochrana životního prostředí, 08 - Bytové hospodářství a 05 - Sociální věci a zdravotnictví.

3.2.3 Zdaňovaná činnost

MČ Praha 5 v samostatném účetním okruhu vykonává činnost podrobenou dani z příjmů právnických osob. Výnosy ze zdaňované činnosti jsou z hospodaření s majetkem svěřeným hlavním městem nájemné z bytů a nebytových prostor a též z prodeje majetku. Náklady zdaňované činnosti jsou náklady vynaložené na dosažení uvedených výnosů.

Hospodaření zdaňované činnosti je sledováno ve střediscích hospodaření, velkou část majetku spravují správcovské firmy na základě mandátních smluv. Příloha 27 zachycuje přehled o zdaňované činnosti MČ Praha 5 (výnosech a nákladech).

3.2.4 Peněžní fondy

Zákon o rozpočtových pravidlech umožňuje zřídit peněžní fondy. Tím se rozumí vyčlenění finančních prostředků pro specifické účely a jejich oddělení od běžných finančních prostředků. MČ Praha 5 má zřízeny tyto peněžní fondy:

- **Fond rezerv a rozvoje** - Je určen k překlenutí přechodného nedostatku finančních prostředků, k úhradě investičních potřeb MČ Praha 5 či k úhradě neinvestičních potřeb zdaňované činnosti. Fond je tvořen přídělem z přebytku hospodaření z minulých let, z úspory finančních prostředků v běžném roce, z darů, zájupíček, návratných finančních výpomocí a úroků.
- **Fond rozvoje bydlení** - Je určen ke krytí potřeb spojených s pořízením, opravami, rekonstrukcí a modernizací domovního a bytového fondu. Fond je tvořen z přebytku hospodaření z minulých let, z úspory finančních prostředků v běžném roce, darů, zájupíček, návratných finančních výpomocí a úroků.

- **Sociální fond** - Je určen k zajištění financování sociálních potřeb zaměstnanců a uvolněných členů zastupitelstva v oblasti rekrece, závodního stravování, půjček a výpomoci i jiným účelům schváleným v zásadách použití fondu, které schvaluje na každé účetní období rada MČ Praha 5.
- **Fond ekologie** - Je určen k financování nerozpočtovaných výdajů souvisejících s ochranou životního prostředí. Fond je tvořen z přebytků hospodaření z minulých let, z úspory finančních prostředků v běžném roce, z darů, zá�jček, návratných finančních výpomocí a úroků.
- **Fond rozvoje veřejné infrastruktury** - Je určen k financování projektů veřejné infrastruktury na území MČ Prahy 5. Byl zřízen v roce 2019 a dosud nemá žádný zůstatek. Fond bude tvořen finančními prostředky získanými MČ Praha 5 na základě smluvního ujednání s investory, kteří realizují na území městské části své stavební záměry.
- **Fond rozvoje dopravy** - Je určen k realizaci opatření v dopravě se zaměřením na humanizaci stavebně technického uspořádání komunikační sítě a její kvalitu, na řešení dopravy v klidu a na řešení problematiky dopravy v pohybu. Byl zřízen v roce 2019 a združením finančních prostředků je část výnosů z provozování zón placeného stání.

3.2.5 Porovnání s jinými městskými částmi

MČ Praha 5 patří v rámci hlavního města k větším městským částem. Z hlediska počtu obyvatel je pátá, z hlediska rozlohy druhá. Bližší srovnání přináší Příloha 28.

Porovnáním pěti městských částí zjišťujeme, že z hlediska rozlohy, počtu obyvatel a počtu ekonomických subjektů je pětice velkých městských částí vhodná k porovnávání hospodaření v minulých obdobích.

Porovnávané městské části v posledních uzavřených třech letech (2017, 2018 a 2019) měly srovnatelné objemy příjmů a výdajů. Roční výkyvy jsou zpravidla způsobeny zvláštní událostí, např. u MČ Praha 5 byly navýšeny transfery, a to v důsledku převodu vyšších finančních částek do peněžních fondů.

Za povšimnutí též stojí objem kapitálových výdajů, kde městské části disponující starším majetkem vynakládají vyšší částky než nejlidnatější městská část Praha 4. Z porovnání lze tedy konstatovat, že MČ Praha 5 nevybočuje z průměru srovnatelných městských částí hlavního města Prahy. Porovnání výsledků hospodaření srovnatelných městských částí je v tabulce v přílohách (Příloha 29). Z porovnání vyplývá, že MČ Praha 5 vykazuje dlouhodobě nejlepší výsledky hospodaření, což je způsobeno privatizací bytového fondu a nenaplněním plánovaných kapitálových výdajů.

3.2.6 Možnosti financování projektů

MČ Praha 5 disponuje velkým majetkem a pro zajištění potřeb obyvatel jej v budoucích letech může cíleně využívat. Zvládnutá metodika přípravy rozpočtu a sledování jeho plnění umožňuje alokovat finanční prostředky na vybrané akce a projekty. Dostatečné finanční rezervy soustředěné na peněžních fondech dávají možnost zahájit přípravu rozhodujících projektů ve prospěch MČ Prahy 5.

MČ Praha 5 musí využívat i jiných zdrojů financování – v první řadě hlavní město, Evropská unie, dále dotační tituly ústředních orgánů (ministerstva, statní fondy), nejsou vyloučeny banky a ostatní finanční instituce, případně zvláštní způsoby financování, například formou PPP (Public Private Partnership), tedy smluvní vztah se soukromým subjektem, kdy tento subjekt vynakládá vlastní zdroje a nese část rizika při zajištění služeb nebo projektů, které bývají dodávány nebo provozovány veřejným sektorem.

3.3 PLÁNOVANÉ A STRATEGICKÉ INVESTICE

MČ Praha 5 má nastavený systém přijímání rozpočtu, kdy výdaje na investice a provoz částečně „kompenzuji“ výnosy z prodeje vlastního majetku. Tento stav je nutné zvážit a kontrolovaně změnit. Zejména ukončení privatizace bytového fondu může mít vliv na výši investic v budoucích letech.

3.3.1 Plánované investice (roční se střednědobým výhledem)

Plánované investice jsou stanovené ročním rozpočtem a zohledňují potřeby jednotlivých organizačních jednotek MČ Praha 5. Odsouhlasení plánovaných investic probíhá prostřednictvím ročního investičního plánu se střednědobým výhledem investiční výstavby na 2-5 let. Plán investic zahrnuje jednotlivé investiční projekty včetně jejich věcné i ekonomické stránky a rozděluje investiční potřeby podle předpokladu hospodaření ve střednědobém horizontu. Zároveň však MČ Praha 5 nemá nastaveny závazné podmínky pro sestavování střednědobých finančních (investičních) výhledů.

3.3.2 Strategické investice

Strategické investice představují kapitálový výdaj (stanovit finanční objem) vynakládaný v oblastech podporovaných MČ Praha 5 za účelem zvyšování kvality života a uspokojování potřeb obyvatel (stanovit potřeby např. bydlení), nebo vytvářející budoucí příjmy k zachování a rozvoji majetku MČ Praha 5 (identifikovat přiležitosti).

Strategické investice jsou realizovány v delším časovém horizontu a jsou složeny z jednotlivých etap plnění, a to předprojektové činnosti, projektové činnosti a stavebních prací. Vzhledem k délce realizace je nezbytné, aby na sebe jednotlivé fáze plynule navazovaly a nedocházelo k jejich pozastavení či rušení.

Strategické investice mají klást důraz také na budoucí finanční udržitelnost.

3.3.2.1 Plánování strategických investic

V rámci MČ Praha 5 probíhá plánování strategických investic, které představuje systémový přístup k trvalému rozvoji. Na základě vymezených priorit strategické investice významně ovlivňují sociálně-ekonomický rozvoj obce.

3.4 FINANČNÍ ŘÍZENÍ

S ohledem na stav financí je třeba klást důraz na oblast finančního řízení. Investiční, ale i provozní náklady, jsou kryty v sestavovaných rozpočtech výnosem z prodeje majetku v rozsahu, který je z dlouhodobého pohledu neudržitelný.

V současné době nemá MČ Praha 5 stanovený interní předpis, který by u realizovaných projektů a investic vyhodnocoval jejich udržitelnost.

Byla posilena struktura úřadu zřízením nového Odboru přípravy a realizace investic a byly tak učiněny kroky k projektovému řízení strategických investic.

Finanční reporting týkající se investičních akcí je pravidelně aktualizovaný a na dobré úrovni.

Aktuálně MČ Praha 5 nemá žádné půjčky ani jiné bankovní závazky.

3.4.1 Zhodnocení volných finančních prostředků

Problematikou zhodnocování finančních prostředků se orgány MČ Prahy 5 již opakovaně zabývaly. K přijetí odpovídajících opatření MČ Praha 5 nechala v roce 2017 zhotovit firmou KPMG ČR s. r. o. analýzu možností nakládání s volnými finančními prostředky. Součástí analýzy bylo posouzení aktuálních možností a produktů finančního trhu a jejich doporučení pro další postup. Popsány byly možnosti výběru institucí, které by mohly pro MČ Prahu 5 realizovat využití jednotlivých produktů.

Zhodnocování finančních prostředků je závislé na objemu prostředků a také na možné délce investice, která činí aspoň tři roky, optimálně 5 let. Investiční strategie MČ Praha 5 by měla být v zásadě konzervativní, tedy s co nejmenším rizikem. Z toho plyne možný očekávaný výnos.

Aktivní správa portfolia, při dodržení již uvedených zásad, sebou nese vysoké nároky na odbornost, přičemž odborníky podobného typu MČ Praha 5 nedisponuje. Pro správu portfolia se tedy ukazuje být vhodné zvolit správce, který disponuje odbornými znalostmi a je schopen kvalitní správu portfolia provádět. Z hlediska rozložení rizik je vhodné touto činností pověřit více samostatných subjektů (správců).

Analýza dále předpokládá možnost kombinovat zhodnocení finančních prostředků se zohledněním bytové politiky a aktivně řízené finanční investice. Bylo uvažováno, že část z pořizovaných bytů by byla využita jako alternativní investice za účelem komerčního pronájmu. V případě investovaných prostředků ve výši 750 mil. Kč do nákupu bytů za účelem komerčního pronájmu byl v uvedeném roce 2017 uvažován průměrný roční výnos 36 mil. Kč.

Příloha 12 Tabulky pronájmů a podnájmů nebytových prostor (zejména) pro volnočasové aktivity
Pozemky (podtabulka 1)

Nájemce	Parc. č.	Územní celek	Pronajatá plocha m ²	Způsob užívání
BLUE RANGE a.s.	3939/1, 3939/2, 3939/3, 3939/4	Smíchov	3 291,00	sportovní areál
FK Zlíchov 1914, z. s.	1319/1 , 1319/2	Hlubočepy	16 723,00	sportoviště - fotbalové hřiště
GOLF CLUB Praha, o.s.	386/1, 387/1, 401/1, 401/2, 402, 406/1, 406/2, 406/3, 410/1, 411	Motol	263 949,00	golfové hřiště
Mateřská škola ŠKOLIČKA s.r.o.	4904.2	Smíchov	106,50	zahrádka MŠ a parkoviště
Oblastní skupina agility PANDA - Praha	386/1	Motol	4 395,00	cvičiště psů
SK MOTORLET Praha	205	Jinonice	4 100,00	sportovní areál
Svaz plážových sportů, z. s.	1236/1	Jinonice	3 500,00	plážové hřiště
TJ Sokol Jinonice	205	Jinonice	1 029,00	sportovní areál
CZECH INTERNATIONAL, a.s.	484/3	Motol	955,00	sportovní areál
SK Uhelné sklady Praha	2014/3, 1381/1, 1380, 1379/1 a 2014/4	Košíře	806,00	sportovní areál
AC Sparta Praha - florbal, z. s.	1020/441, 1020/442 a 1020/75	Hlubočepy – Barrandov	3 716,00	výstavba sportovní haly

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5
Domy (podtabulka 2)

Nájemce	Ulice	č.p.	Územní celek	Pronajatá plocha m ²	Způsob užívání
Magic Rainbow	Na Hřebenkách	2765	Smíchov	229,86	mateřská školka
Centrum sociální a ošetřovatelské pomoci, p.o.	Na Hřebenkách	2765	Smíchov	335,5 (+ 3855 pozemek)	jesle
Gymnázium MVVP s.r.o.	Plzeňská	39	Košíře	2613,23	školské zařízení
Rodinné a vzdělávací centrum, mateřská škola a základní škola o.p.s. (Montessori školy Andílek)	Pod radnicí	152	Košíře	971,77	školské zařízení
Danilo Česal	Pod Žvahovem	463	Hlubočepy	813,75	učňovské středisko a truhlářská dílna
Taneční centrum Praha - konzervatoř, o.p.s.	Pod Žvahovem	463	Hlubočepy	2492,69	žaloba na vyklizení
Vzdělávací institut Praha	Švédská	107	Smíchov	533,10	školské zařízení
SMŠ "Korálek", spol. s r.o.	U Nesypky	1509	Smíchov	670,60	mateřská školka
VŠ mezinárodních a veřejných vztahů, o.p.s.	U Santošky	1093	Smíchov	2673,00	školské zařízení
VŠ finanční a správní, o.p.s.	Vltavská	980	Smíchov	2936,00	školské zařízení

Nájemce	Ulice	č.p.	Územní celek	Pronajatá plocha m ²	Způsob užívání
VŠ manažerské informatiky a ekonomiky, a.s.	Vltavská	585	Smíchov	2545,86	školské zařízení
MŠ "V Úvalu", o.p.s.	Weberova	299	Motol	238,51	materšská školka
RSC Barrandov s.r.o. (Jan Rosecký)	Krškova	807	Hlubočepy Barrandov	275,70	fitness
Svaz postižených civilizačními chorobami v ČR	Krškova	807	Hlubočepy Barrandov	48,00	Setkávání seniorů
Kulturní a rodinné centrum Barrandov	Záhorského	886	Hlubočepy Barrandov	1467,92	KKC – dětská skupina, spolky, klubovny
Centrum sociální a ošetřovatelské pomoci, p.o.	Holečkova	3297	Smíchov	355,81	komunitní centrum
Městská knihovna v Praze	nám. 14. října	83	Smíchov	1460,52	knihovna
Ing. Adam Gabriel	Pod Žvahovem	463	Hlubočepy	45,00	zkušebna
Občanské sdružení Alternativa II	Pod Žvahovem	463	Hlubočepy	59,60	zkušebna
Společnost pro ochranu Prokopského a Dalejského údolí	Prokopské údolí	748	Hlubočepy	850,69	obecně prospěšné účely
PEGAS 5 s.r.o.	V Remízku	929	Hlubočepy Barrandov	1283,61	celoživotní vzdělávání
Městská knihovna	V Remízku	929	Hlubočepy Barrandov	476,00	městská knihovna
AquaDream a.s.	K Barrandovu	1173	Hlubočepy Barrandov	910,29	aquapark
Jan Písecký	V Stráni	485		0,00	tenisový areál
Jiří Zavadil - tenisová škola a provoz sportovních zařízení	V Remízku	919	Hlubočepy Barrandov	15386,82	tenisová škola v areálu ZŠ (kurty + hala)

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Nebytové prostory (podtabulka 3)

Nájemce	Ulice	č.p.	Územní celek	Způsob užívání
Pavlina Křepelková	Janáčkovo nábřeží	84	Smíchov	pořádání kurzů - filmová, divadelní a umělecká tvorba
Výtvarný spolek Hruška	Janáčkovo nábřeží	475	Smíchov	klubovna
138. skautský oddíl	Janáčkovo nábřeží	479	Smíchov	klubovna
KEYTONE s.r.o.	Jindřicha Plachty	986	Smíchov	anglická jazyková škola
DUHA PALUBA	Lidická	291	Smíchov	herna - společenské hry
Centrum pomoci rodinám s víceráty - Klub dvojčat a víceráčat, o.s.	Matoušova	1552	Smíchov	kancelář, poradna, prodejna
Dům dětí a mládeže	Matoušova	1552	Smíchov	učebny - keramická a výtvarná činnost
Charitní ošetřovatelská a pečovatelská služba	Na Skalce	1047	Smíchov	zázemí pečovatelské služby
Asociace polio	Na Skalce	1047	Smíchov	společenské centrum
Česká tábornická unie - Tábornický klub MODRÝ KRUH PRAHA	Plzeňská	442	Košíře	klubovna
Český radioklub, RADIOKLUB OK 1 KIR	Plzeňská	949	Košíře	klubovna

Nájemce	Ulice	č.p.	Územní celek	Způsob užívání
MČ Praha 5	Stroupežnického	493	Smíchov	svatební síň
Dudes and Barbies s.r.o.	Stroupežnického	493	Smíchov	kavárna, galerie, multifunkční prostor
Etincelle, o.s.	Štefánikova	278	Smíchov	literární kavárna
Centrum sociální a ošetřovatelské pomoci, p.o.	U Královské louky	918	Smíchov	nízkoprahové zařízení pro děti a mládež
Junák - svaz skautů a skautek, stř. MAWADANI	U Okrouhlíku	38	Smíchov	klubovna
Petr Zenker	Vrázova	2243	Smíchov	ateliér, galerie, kancelář, sklad, lektorské centrum
Junák 005/56 HIAWATHA	Zoubkova	1203	Smíchov	klubovna
Centrum sociální a ošetřovatelské pomoci, p.o.	Zubatého	330	Smíchov	denní stacionář

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Podnájmy (podtabulka 4)

poř.č.	Podnájemci	Účel nájmu
1	Český svaz ochránců přírody 01/87 Strom	klubovna pro dětský oddíl Sportík a Dráčata, provozování kurzů a zájmových kroužků pro veřejnost
2	Junák - český skaut, středisko Maják Praha, z.s.	klubovna pro schůzky oddílu Skauti, Starší vlčata - Chřestýši a Mladší vlčata - Vydříci
3	Sbor Církve bratrské	klubovna pro sdružování členů a veřejnosti
4	PhDr. Zuzana Mindoková	Fyzioterapie - poskytování masérských, rekondičních, rehabilitačních a regeneračních služeb
5	Ing. Jana Mikšánková	finanční poradenství
6	Bc. Ludmila Sedláková	psychologická poradna
7	IQ školka Delfínek z.s.	dětská skupina - aktivity spojené s předškolním vzděláváním, kroužky, semináře
8	Sbor Křesťanské společenství Praha	pořádání kulturních, vzdělávacích a náboženských aktivit
9	Mgr. Jana Hašplová	masáže dětí, kojenců a dospělých, aromaterapie, poskytování individuální i rodinné terapie, tréninkové workshopy, lektorské kurzy masáží
10	Studio K Barrandov z.s.	cvičení dětí 4-9 let, přípravka aerobiku 7-11 let
11	Evropské centrum jazykové rehabilitace z.ú.	individuální jazyková rehabilitace, většinou mladších dětí od 5 let věku, konzultace s rodiči dětí, doprovodná terapie a diagnostika
12	Mgr. Katarína Tetřevová	poskytování masérských, rekondičních, rehabilitačních a regeneračních služeb
13	Jana Miklik Zichová	poskytování aromaterapeutické kurzy, konzultace pro maminky a provozování masáží
14	INTER LINGUA PRAGA z.s.	výuka českého jazyka pro dospělé a děti a kurzy cizích jazyků

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Příloha 13 Stavy finančních prostředků Prahy 5 v období 2015 – 2019 (v Kč)

Rok	Zůstatek k 31. 12. daného roku
2015	1 525 645 458,06
2016	1 446 517 008,55
2017	1 674 802 821,97
2018	2 200 311 075,28
2019	2 090 557 239,72

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Příloha 14 Přehled o hospodaření ve zdaňované činnosti v letech 2015-2019 (v tis. Kč)

Název peněžního fondu	Zůstatek k 31. 8. 2020
fond rezerv a rozvoje	758 871
fond rozvoje bydlení	536 904
sociální fond	1 486
fond ekologie	254
fond rozvoje veřejné infrastruktury	0
fond rozvoje dopravy	20 205
celkem peněžní fondy	1 317 720

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Příloha 15 Rozložení nemovitého majetku Prahy 5

Nemovitý majetek	Počet
Bytové domy	26
Celé nebytové domy a objekty	85
Pozemky	1 499
Bytové jednotky (SVJ)	295
Nebytové jednotky (SVJ)	207
Školské budovy	48
Podílové domy	4
Celkem	2 164

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Příloha 16 Pronajímané nebytové domy ve vlastnictví Prahy 5 dle katastrálních území

Katastrální území	Počet domů	Celková rozloha (m ²)
Hlubočepy	15	50 420,2
Smíchov	28	38 145,6
Jinonice	8	9 287,1
Košíře	1	5 249,6
Motol	45	238,5

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Příloha 17 Popis daně z nemovitých věcí

Městská část je příjemcem daně z nemovitých věcí. Podle zákona o rozpočtovém určení daní je příjemcem daně z nemovitých věcí obec – hlavní město Praha. Statutem hlavního města je výnos této daně příjemem městských částí, podle dislokace nemovitých věcí.

Obec má možnost stanovit koeficienty upravující výši této daně. To se může provést pouze obecně závaznou vyhláškou obce. V podmírkách hlavního města může obecně závazné vyhlášky vydávat pouze zastupitelstvo hlavního města.

Koeficienty jsou dvojího druhu: první je stanoven pro celé území obce a druhý pro každou městskou část zvlášť.

Stávající stav je, že pro celé území hlavního města platí koeficient 1,5 pro budovy pro rekreaci a pro podnikání a zároveň je stanoven místní koeficient ve výši 2, jímž se násobí vypočtená daňová povinnost.

Pro území městské části je dále stanoven základní koeficient 2,5 pro stavební pozemky a pro obytné budovy. Tento koeficient může mít maximální hodnotu 5.

Úprava koeficientů se musí projevit v úpravě cit. obecně závazné vyhlášky. Není do budoucna vyloučena možnost navýšit i koeficienty stanovené pro celé hlavní město. Nicméně bude to rozhodnutí zastupitelstva hlavního města.

Kombinace stanovení místního a základního koeficientu vyjadřuje tabulka. Z tabulky lze vyčíst jakým způsobem by se měnil (především zvyšoval) příjem Prahy 5 v případě změny koeficientů.

místní koeficient	základní koeficient				
	2,0	2,5	3,5	4,5	5,0
-*					62 569
2	77 119	85 082**	101 007	116 932	124 895
3	115 557	127 501	151 389	175 276	187 220
4	153 995	169 920	201 770	233 621	249 546
5	192 432	212 339	252 152	291 965	311 872

*Údaj v prvním řádku vyjadřuje reálný příjem v roce 2018, bez úprav koeficientů a z tohoto základu byly provedeny výpočty; v roce 2019 bylo inkasováno 64.737 tis. Kč.

**Stanovený příjem pro rok 2020 (základní koeficient 2,5; místní koeficient 2).

Příloha 18 Vysvětlení hospodaření, finančního plánování a rozpočtování městských částí

Podle zákona o rozpočtovém určení daní, je daň z příjmů obce příjemem obce, městská část vypočtenou daňovou povinnost uhradí hlavnímu městu a takto uhrazená daň je příjemem hlavního města a v plné výši se vrací městské části prostřednictvím finančního vztahu hlavní město – městská část.

V hlavní činnosti se sledují příjmy a výdaje, v činnosti zdaňované náklady a výnosy, přičemž tento okruh účetnictví je podobný obchodním společnostem, včetně již zmiňované daňové povinnosti k dani z příjmů právnických osob. Terminologie je stanovena takto: hlavní činnost – činnost stanovená platnou legislativou k zajištění funkcí městské části, zdaňovaná činnost – nakládání s majetkem, jinak též hospodářská či podnikatelská činnost.

Hospodaření městské části je dále podřízeno přísnému používání rozpočtové skladby, to znamená, že každá hospodářská operace mající dopad do financí se posuzuje z několika hledisek a označuje příslušným číselným znakem. Je využíváno hledisko odpovědnostní využívající označení kapitoly a podkapitoly rozpočtu (příp. střediska hospodaření ve zdaňované činnosti), hledisko organizační, sledující útvar, který příslušnou operaci realizuje, druhové třídění operace využívající třídění podle položek a též třídění odvětvové postavené na základě stanoveného číselníku odvětví, v němž je operace realizována. Využívá se též rozlišení podle způsobu financování formou účelového znaku.

Finanční plánování

Městská část realizuje své finanční plánování prostřednictvím rozpočtu hlavní činnosti, finančního plánu zdaňované činnosti, rozpočtů zřízených příspěvkových organizací, střednědobým výhledem rozpočtu městské části na pět let a střednědobým výhledem rozpočtu příspěvkových organizací na dva roky. Přípravu uvedených dokumentů zajišťuje rada městské části s využitím úřadu městské části, ředitelů příspěvkových organizací a managementu správních firem. Schválení rozpočtu, finančního plánu a střednědobého výhledu rozpočtu je v kompetenci zastupitelstva městské části, rozpočty a střednědobé výhledy rozpočtu příspěvkových organizací schvaluje rada městské části.

Hospodaření městské části se řídí schváleným rozpočtem a finančním plánem, větší změny se provádí formou rozpočtových opatření a změn finančního plánu příslušným orgánem městské části (radou či zastupitelstvem). Po skončení účetního období a provedení účetní závěrky se vypořádávají finanční vztahy s hlavním městem, státním rozpočtem a zřízenými organizacemi, vyhotovuje se závěrečný účet, který projednává a schvaluje zastupitelstvo městské části.

Příloha 19 Vysvětlení transferů pro městské části

Transfer ze státního rozpočtu je částka k úhradě výdajů na výkon státní správy u činností, které vykonává úřad městské části pro stát, například vydávání osobních dokladů, vedení matrik, činnost orgánu ochrany životního prostředí, silničního úřadu, živnostenského úřadu a další. V průběhu roku dochází pravidelně k navýšování této složky příjmů a celkově lze konstatovat, že transfer za rok refunduje výdaje městské části na tuto činnost pouze částečně. Postupné navýšování objemu je též v důsledku rozšířování okruhů činnosti, které městská část zajišťuje za stát.

Transfer od hlavního města je stanoven jako finanční vztah hlavního města k městské části. Při tvorbě rozpočtu se plánuje pro městské části 8 % z celkového objemu daňových příjmů hlavního města. Přesnéjší rozdělení je závislé na počtu obyvatel městské části, rozlohy městské části, výměry zeleně a komunikací a počtu žáků v mateřských a základních školách.

Pro potřebu odstranění výrazných nerovností se každoročně stanovuje takzvaný minimální a maximální dotační vztah, který určuje objem finančních prostředků při výrazné disproporce při použití vybraných kritérií. Pro rok 2020 byl minimální dotační vztah definován částkou 3 000 Kč na obyvatele a 3 200 Kč na žáka, maximální dotační vztah byl určen částkou 5 500 Kč na obyvatele. V předchozích letech byl dotační vztah koncipován obdobně. Praha 5 využívá obou minimálních dotačních vztahů. Hlavní město v průběhu roku finanční vztah navýšuje o investiční transfery na vybrané akce, o účelové neinvestiční finanční prostředky na specifické činnosti či výdaje, finanční prostředky převedené jako daň z příjmů městské části za předchozí účetní období apod.

Převody ze zdaňované činnosti vyjadřují použití (převedení) finančních prostředků vytvořených jako zisk ve zdaňované činnosti, tedy po odvodu daně z příjmů právnických osob, do rozpočtu hlavní činnosti, případně do peněžních fondů městské části.

Příloha 20 Přehled o výdajích a příjmech na výkon přenesené působnosti v letech 2015-2019 (v tis. Kč)

	Rok				
	2015	2016	2017	2018	2019
výdaje	120 901,5	145 484,3	153 652,5	200 794,5	225 351,3
příjmy	68 964,2	74 274,9	78 962,1	89 219,4	115 064,5
poměr	57,0	51,1	51,4	44,4	51,1

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Příloha 21 Porovnání příjmů městské části v letech 2015-2019 (v tis. Kč)

Druh příjmu	Název příjmu	Rok				
		2015	2016	2017	2018	2019
vlastní příjmy	daňové příjmy	83 735,9	89 440,0	93 060,5	98 298,3	98 144,4
	nedaňové příjmy	7 934,9	7 543,7	12 676,2	23 536,5	49 786,3
	kapitálové příjmy	400,0	187,6	0,0	780,4	0,0
	celkem	92 070,8	97 171,3	105 736,7	122 615,3	147 930,7
transfery	ze státního rozpočtu	89 018,7	97 516,8	104 299,2	122 683,0	132 729,7
	od hlavního města	352 272,5	358 270,9	624 864,3	408 351,6	571 134,0
	převody ze zdaňované č.	152 255,2	261 062,3	157 513,0	759 971,9	222 935,5
	celkem	593 546,4	716 849,9	886 676,5	1 291 006,5	926 799,2
příjmy celkem		685 617,2	814 021,2	992 413,2	1 413 621,8	1 074 729,9

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Příloha 22 Přehled čerpání dotací MČ Praha 5 za období 2015-2019 (v tis. Kč)

Zdroj	Rok									
	2015		2016		2017		2018		2019	
Erasmus +	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	861,3	0,0	283,7	0,0	0,0
MHMP	12 000,0	0,0	27 000,0	0,0	160 730,0	0,0	36 000,0	0,0	46 800,0	0,0
NP MV	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 321,2	0,0	0,0
OP PPR	0,0	0,0	0,0	0,0	8 789,3	545,3	-3 388,8	0,0	2 291,3	1 905,0
OP VVV	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 290,7	0,0	65,5	0,0	4 766,1
OP Z	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	518,9	0,0	1 192,9	0,0	465,8
OP ŽP	23 970,9	5 211,2	0,0	0,0	0,0	0,0	1 486,3	14,6	824,9	65,5
nezjištěno	39 586,5	5 989,6	27 000,0	2 312,3	169 519,3	3 304,2	34 097,5	5 711,5	49 916,3	9 791,6
celkem	75 557,4	11 200,8	54 000,0	2 312,3	339 038,5	6 520,4	68 194,9	8 589,4	99 832,5	16 993,9

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Příloha 23 Přehled druhů výdajů v letech 2015-2019 (v tis. Kč)

Druh	Rok				
	2015	2016	2017	2018	2019
běžné	514 751,2	593 414,7	617 064,8	725 546,0	729 212,5
kapitálové	103 349,0	124 896,5	195 272,2	334 943,6	195 297,4
dotace	4 489,2	7 082,5	7 681,4	9 556,4	9 592,0
celkem	622 589,4	725 393,7	820 018,4	1 070 046,0	934 101,9

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Příloha 24 Celkový objem výdajů po kapitolách rozpočtu v letech 2015-2019 (v tis. Kč)

	Kapitola	Rok				
		2015	2016	2017	2018	2019
01	územní rozvoj a rozvoj bydlení	820,6	7 781,8	1 898,1	33 177,2	2 737,7
02	městská zeleň a ochrana životního prostředí	114 418,1	83 766,0	123 403,8	155 810,3	123 315,0
03	doprava	5 703,6	2 254,1	13 835,9	5 751,0	1 760,7
04	školství	172 582,1	225 229,3	282 593,8	354 695,5	343 235,5
05	sociální věci a zdravotnictví	40 035,1	45 478,6	49 121,7	77 166,7	48 793,7
06	kultura	19 482,0	26 358,5	35 820,5	37 215,7	39 412,1
07	bezpečnost a veřejný pořádek	4 935,8	15 634,6	10 573,6	36 847,2	12 623,5
08	bytové hospodářství	11 224,2	26 838,0	15 992,6	29 840,1	26 046,6
09	místní správa a zastupitelstvo obcí	250 513,9	276 976,4	284 846,5	332 999,1	332 632,3
10	ostatní činnosti	2 874,0	15 076,4	1 931,9	6 543,3	13 544,8
	celkem	622 589,4	725 393,7	820 018,4	1 070 046,1	944 101,9

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Příloha 25 Přehled kapitálových výdajů v letech 2015-2019 (v tis. Kč)

Rok	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2015	260 376,2	280 984,3	103 349,0
2016	227 500,0	219 051,5	124 896,5

Rok	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečnost
2017	207 342,0	557 545,5	195 272,2
2018	453 351,0	569 477,5	334 943,6
2019	428 194,6	536 088,9	195 297,4
celkem	1 576 763,8	2 163 147,7	953 758,7

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Příloha 26 Celkový objem kapitálových výdajů po kapitolách rozpočtu v letech 2015-2019 (v tis. Kč)

Kapitola	Rok					
	2015	2016	2017	2018	2019	2015-2019
01 územní rozvoj a rozvoj bydlení	0	0,00	0,00	22 055,5	35	22 090,5
02 městská zeleň a ochrana životního prostředí	32 856,8	1 712,2	18 480,3	45 813,8	25 484,9	124 348,0
03 doprava	106,2	47,7	12 644,1	2 505,2	209,9	15 513,1
04 školství	54 819,4	77 442,9	126 539,8	171 696,9	133 266	563 765,0
05 sociální věci a zdravotnictví	5 221	3 652,4	15 703,4	38 675,7	6 085,8	69 338,3
06 kultura	0	2 424,4	898,7	541,1	0,00	3 864,2
07 bezpečnost a veřejný pořádek	383,2	8 602,6	3 195,4	24 113	806,7	37 100,9
08 bytové hospodářství	5 999,8	24 428,8	8 932,2	15 137,6	21 440,1	75 938,5
09 místní správa a zastupitelstvo obcí	3 962,6	6 585,7	8 878,3	14 404,9	7 969,1	41 800,6
10 ostatní činnosti	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
celkem	103 349,0	124 896,7	195 272,2	334 943,7	195 297,5	953 759,1

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Příloha 27 Přehled o hospodaření ve zdaňované činnosti v letech 2015-2019 (v tis. Kč)

Druh	Zdaňovaná činnost					
	2015	2016	2017	2018	2019	
náklady	opravy a údržba	26 586,0	31 851,7	34 732,0	54 306,0	26 411,0
	odměna za správu	10 768,0	10 831,0	10 887,0	10 522,0	9 853,0
	odpisy majetku	19 924,0	20 837,0	20 570,0	21 038,0	22 084,0
	prodaný majetek	66 944,0	26 701,0	314 262,0	907 421,0	168 290,0
	ostatní	72 894,0	80 960,3	45 347,0	61 719,0	54 238,0
	celkem	197 116,0	171 181,0	425 798,0	1 055 006,0	280 876,0
výnosy	nájemné	160 414,0	160 871,8	153 905,0	145 551,0	140 186,0
	úroky z účtů	1 982,0	798,5	98,0	1 058,0	2 729,0
	prodej majetku	130 503,0	36 873,0	533 410,0	1 744 625,0	282 540,0
	daň z příjmů	-24 349,0	-13 503,0	-54 059,0	-169 070,0	-33 062,0
	ostatní	32 369,0	42 453,7	15 835,0	47 019,0	30 990,0
	celkem	300 919,0	227 494,0	649 189,0	1 769 183,0	423 383,0
výsledek hospodaření		103 803,0	56 313,0	223 391,0	714 177,0	142 507,0

Zdroj: Interní podklady ÚMČ Praha 5

Příloha 28 Přehled vybraných kritérií srovnatelných městských částí

Kritérium	Městská část Praha 4	Městská část Praha 5	Městská část Praha 6	Městská část Praha 8	Městská část Praha 10
počet obyvatel	132 068	88 225	107 213	106 218	110 571
rozloha v hektarech	2 420	2 750	4 156	2 179	1 861
počet evidovaných ekonomických subjektů	64 564	46 059	46 432	46 342	49 606

Zdroj: Český statistický úřad – Vybrané údaje podle 57 MČ v roce 2019

Příloha 29 Porovnání výsledků hospodaření srovnatelných městských částí (v tis. Kč)

Druh	Popis	Městská část Praha 4	Městská část Praha 5	Městská část Praha 6	Městská část Praha 8	Městská část Praha 10
2017						
příjmy	daňové	134 542	93 060	106 771	93 425	103 668
	nedaňové	14 916	12 676	143 843	55 553	9 864
	kapitálové	0	0	0	0	0
	transfery	803 482	886 676	830 866	1 762 868	766 590
	celkem	952 940	992 412	1 081 480	1 911 846	880 122
výdaje	běžné	701 852	624 745	856 218	847 404	657 628
	kapitálové	196 013	195 272	157 368	597 726	88 949
	celkem	897 865	820 017	1 013 586	1 445 130	746 577
výsledek hospodaření		55 075	172 395	67 894	466 716	133 545
2018						
příjmy	daňové	134 674	98 298	107 669	95 491	115 329
	nedaňové	21 985	23 536	66 045	125 148	8 654
	kapitálové	0	780	0	0	0
	transfery	826 253	1 291 006	747 231	762 879	864 953
	celkem	982 912	1 413 620	920 945	983 518	988 936
výdaje	běžné	809 852	735 102	840 261	915 249	711 642
	kapitálové	201 864	334 943	256 847	881 851	152 586
	celkem	1 011 716	1 070 045	1 097 108	1 797 100	864 228
výsledek hospodaření		-28 804	343 575	-176 163	-813 582	124 708
2019						
příjmy	daňové	130 113	98 144	118 312	98 010	103 190
	nedaňové	47 874	49 786	74 330	137 585	9 149
	kapitálové	0	0	370	0	4 529
	transfery	896 998	926 799	848 495	1 004 709	813 713
	celkem	1 074 985	1 074 729	1 041 507	1 240 304	930 581
výdaje	běžné	846 786	738 804	873 785	934 735	787 635
	kapitálové	69 910	195 297	140 754	294 585	225 644
	celkem	916 696	934 101	1 014 539	1 229 320	1 013 279
výsledek hospodaření		158 289	140 628	26 968	10 984	-82 698

Zdroj: Webové stránky městských částí